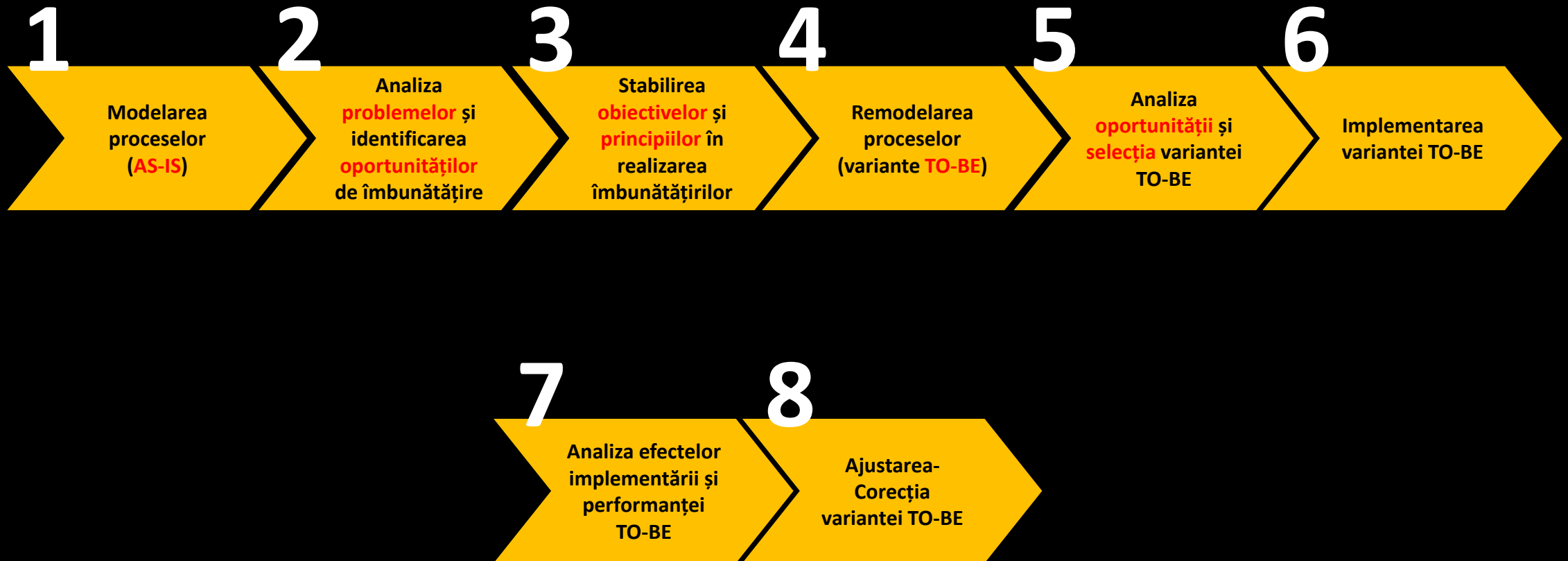


Reingineria Proceselor Industriale CT2

Mihai PASCADI

Reingineria proceselor în 8 pași





Reingineria proceselor în 8 pași



William Edwards Deming a fost un inginer statistician și consultant în management - american. A jucat un rol esențial în reconstrucția infrastructurii Japoniei după cel de-al 2-lea război mondial și este cunoscut drept "PĂRINTELE TEORIEI CALITĂȚII".

În anii 50, Deming a propus ca procesele de business să fie supuse unei bucle continue de feed-back pentru ca managerii să poată identifica și schimba componentele care necesită îmbunătățire.

Pentru a face asta, a conceput o diagramă care să ilustreze procesul continuu (de perfecționare), cunoscută sub numele de ciclul PDCA.

- P: Planifică
- D: Do (implementează)
- C: Check (studiază-verifică)
- A: Acționează (ajustează).

Să planifici înseamnă să proiectezi / revizuiști procesele afacerii, cu scopul îmbunătățirii rezultatelor.

Să faci - înseamnă să implementezi planul și să-i testezi performanța.

Să verifici înseamnă să evaluezi-studiezi rezultatele și să comunici evaluarea celor care iau decizia.

Să acționezi înseamnă să decizi schimbările necesare perfecționării procesului.

Ciclul Deming este o abordare simplă dar eficace, pentru rezolvarea de probleme și managementul schimbării.

El oferă asigurări privind testarea corespunzătoare a ideilor înainte de a te angaja într-o implementare completă.

Quiz



Un concept fundamental în managementul schimbării în organizații:

CICLUL DEMING (PDCA)

PE SCURT

<https://www.youtube.com/watch?v=e4gOPeHSRo8&t=0s>

Ciclul Deming și ISO9001

ISO9001:2015

PE SCURT

<https://www.youtube.com/watch?v=qSVqDNOkOTo&t=0s>

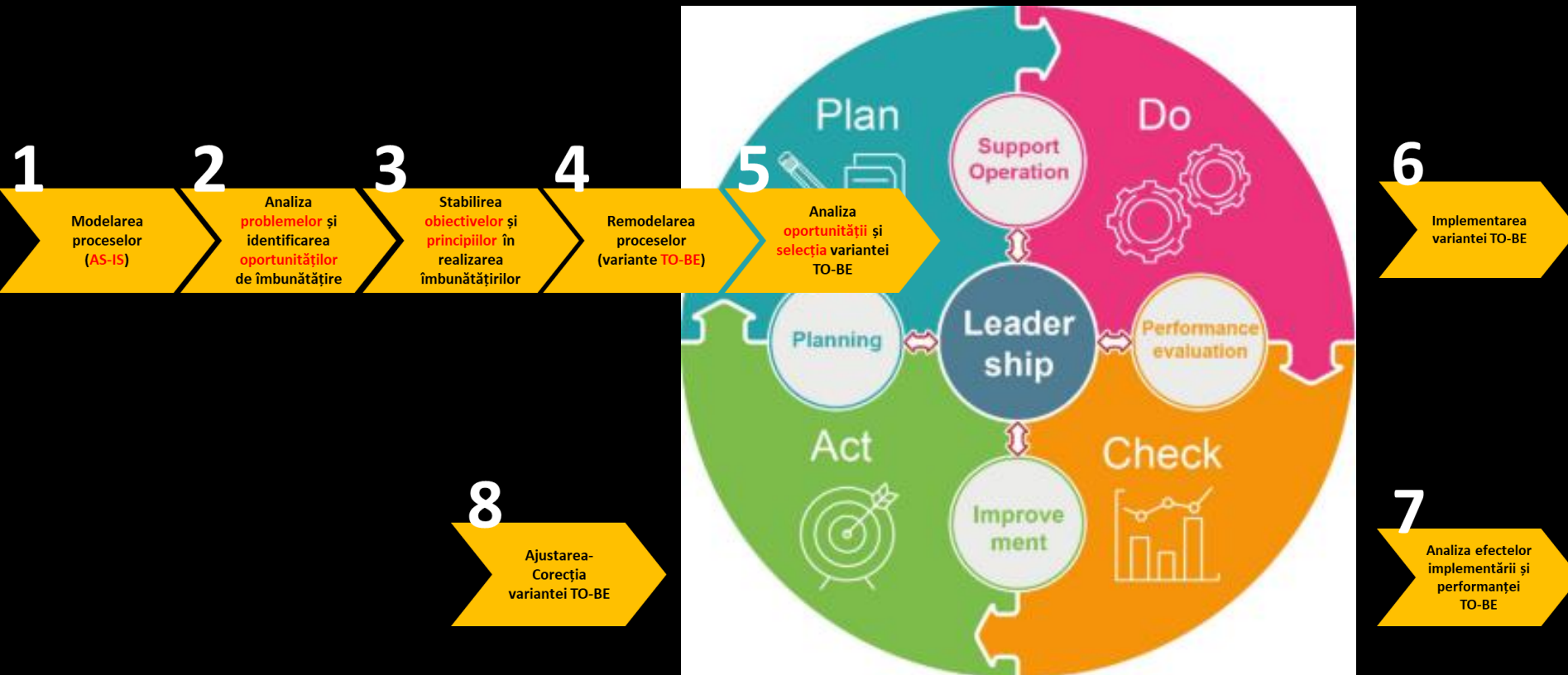
Standardele de excelență impun cerințe. Evaluarea îndeplinirii unei cerințe se face utilizând ca **scară de evaluare** chiar etapele ciclului Deming în implementarea cerințelor

FAZA	FACTORI DETERMINANȚI	SCOR
	Organizația nu este activă în acest domeniu, nu există informație cu privire la subiect sau informația este sumară	0-10
PLAN	Există planuri pentru a îndeplini cerința	11-30
DO	Cerința este în curs de implementare	31-50
CHECK	Există modalități de a verifica modul în care se îndeplinește cerința	51-70
ACT	Pe baza verificărilor / evaluărilor se realizează ajustări	71-90
PDCA	Tot ceea ce se realizează pentru îndeplinirea cerinței este planificat, implementat, verificat și ajustat în mod regulat și învățăm de la alții. Realizăm îmbunătățire continuă cu privire la această cerință.	91-100

Quiz

CICLUL DEMING ÎN STANDARDELE DE EXCELENȚĂ (EFQM)

Reingineria proceselor și Ciclul DEMING

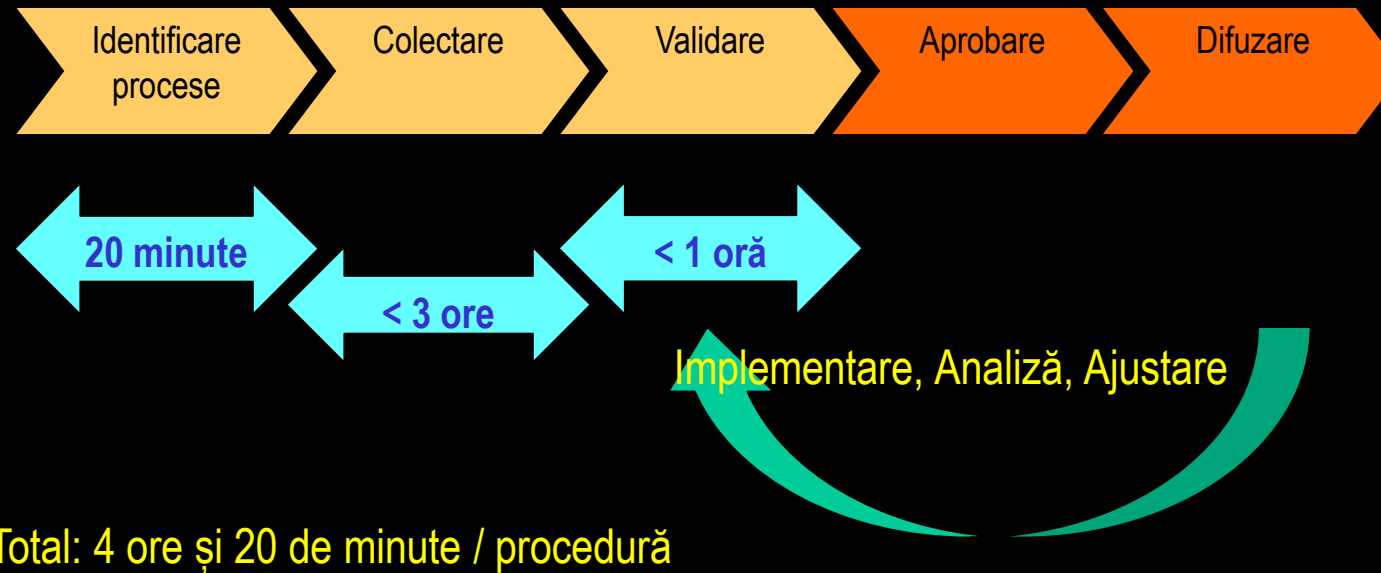


MODELAREA PROCESELOR

ÎN ORGANIZAȚII

Pași în modelarea unui proces

Quiz



Tabelul sintetic

Quiz

Start +E> +A> +P> +O> Stop +M v							Complexitate: 44.0%	
	Nr.	Predecesor	Flux	Succesor	Agenți	Resurse, Riscuri		
	1		O> START					
	2	START	E> S-a primit o petiție via e-mail	START				
	3		A> imprimare e-mail	J1	E> expert registra	I> Imprimantă D> Petiție Sw> E-mail		
	4		O> J1					
	5	J1	A> Înregistrare petiție		E> expert registra	D> registru de intrare D> Petiție Sw> registru electronic		
	6		A> Verificare preliminară		E> expert registra	D> Petiție		
	7		A> Repartizare către compartimentul de soluționare	J2	E> expert registra	D> Petiție		
	8		O> J2					
	9	J2	A> Realizare analiză petiție	X1	E> expert compartiment de specialitate	D> Petiție C> legislația în vigoare Sw> aplicații informatice relevante		
	10		O> X1					

Ce se face - Flux

Cine face - Agenți

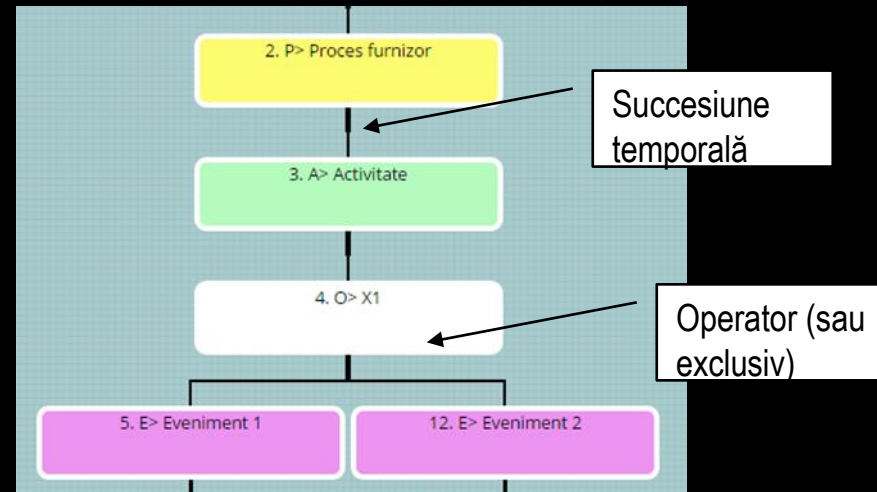
Cu ce face - Resurse

CE INFORMAȚII CONȚINE O PROCEDURĂ?

Reprezentarea fluxului proceselor

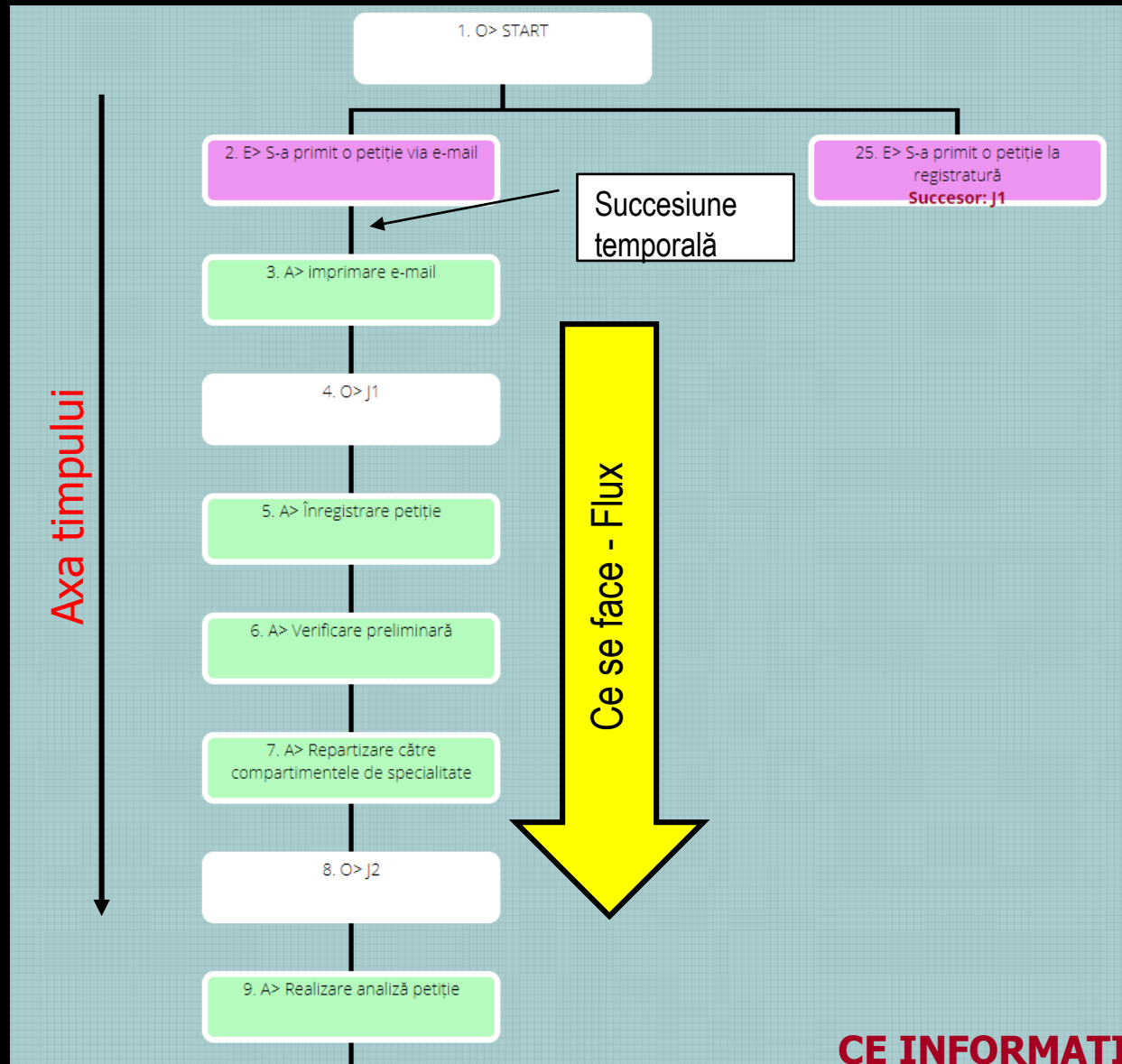
Quiz

- Obiecte de flux (ce se face?)
 - Activități (verde)
 - Interfețe spre/dinspre alte procese (galben)
 - Operatori (alb)
 - Evenimente (roz)



CE SE FACE?

Quiz

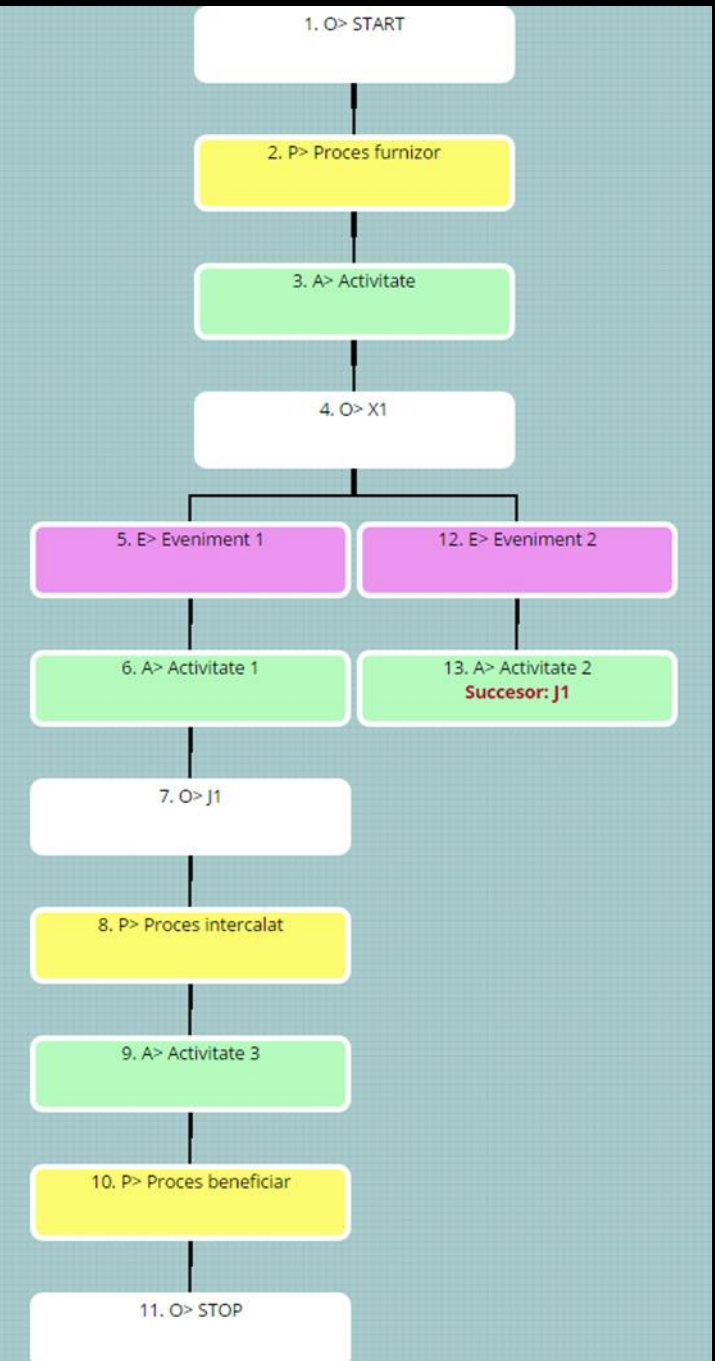


CE INFORMAȚII CONȚINE O PROCEDURĂ?

Flux

Quiz

- Activități
- Interfețe de proces
 - De intrare din alt proces în procesul curent
 - De ieșire din procesul curent spre alt proces
 - Bidirecționale (ieșire, execuția unui alt proces, revenire în procesul curent)
- Operatori
 - De ramificare a firelor de activitate
 - ȘI pentru a reprezenta execuția în paralel a mai multor fire (notați cu A_i)
 - SAU EXCLUSIV pentru a reprezenta execuția unui singur fir de activități din mai multe posibile (notați cu X_i)
 - SAU pentru a reprezenta execuția unui sau mai multor fire în funcție de context (notați cu O_i)
 - De confluență a două sau mai multe fire de activitate (notați cu J_i)
- Evenimente:
 - Declanșatoare (apariția lor declanșează execuția unor activități)
 - Finalizatoare (starea la care a ajuns execuția procesului în urma execuției unor activități)
 - Descriptive (succed operatorilor de tip ȘI și rezumă activitățile de pe firul lor)
 - Discriminatoare (succed operatorilor SAU EXCLUSIV și SAU și precizează în ce caz se execută activitățile ce le urmează)



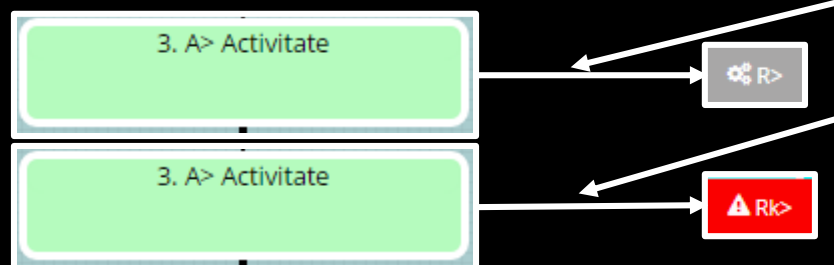
Reprezentarea proceselor

Quiz

- Obiecte de flux (ce se face?)
- Agenți (cine face?)
- Resurse / Riscuri (cu ce face?)

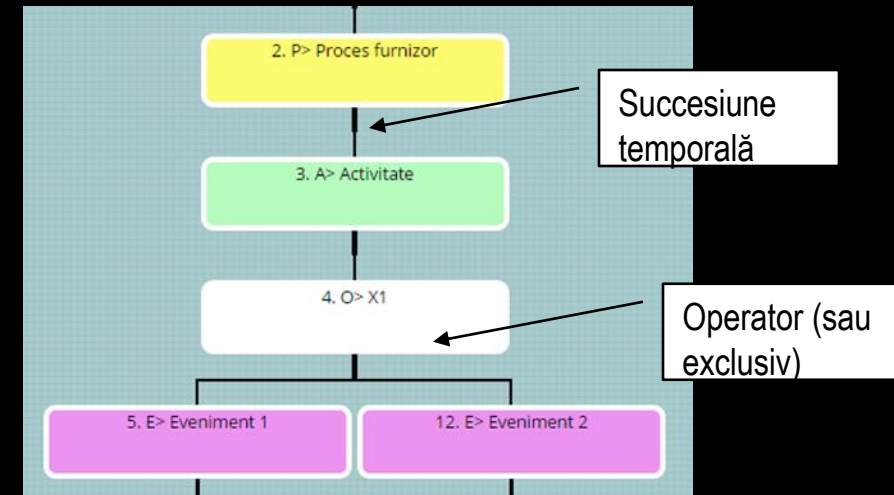


Execută
Coordonează
Decide
Contribuie
Primește informație de la

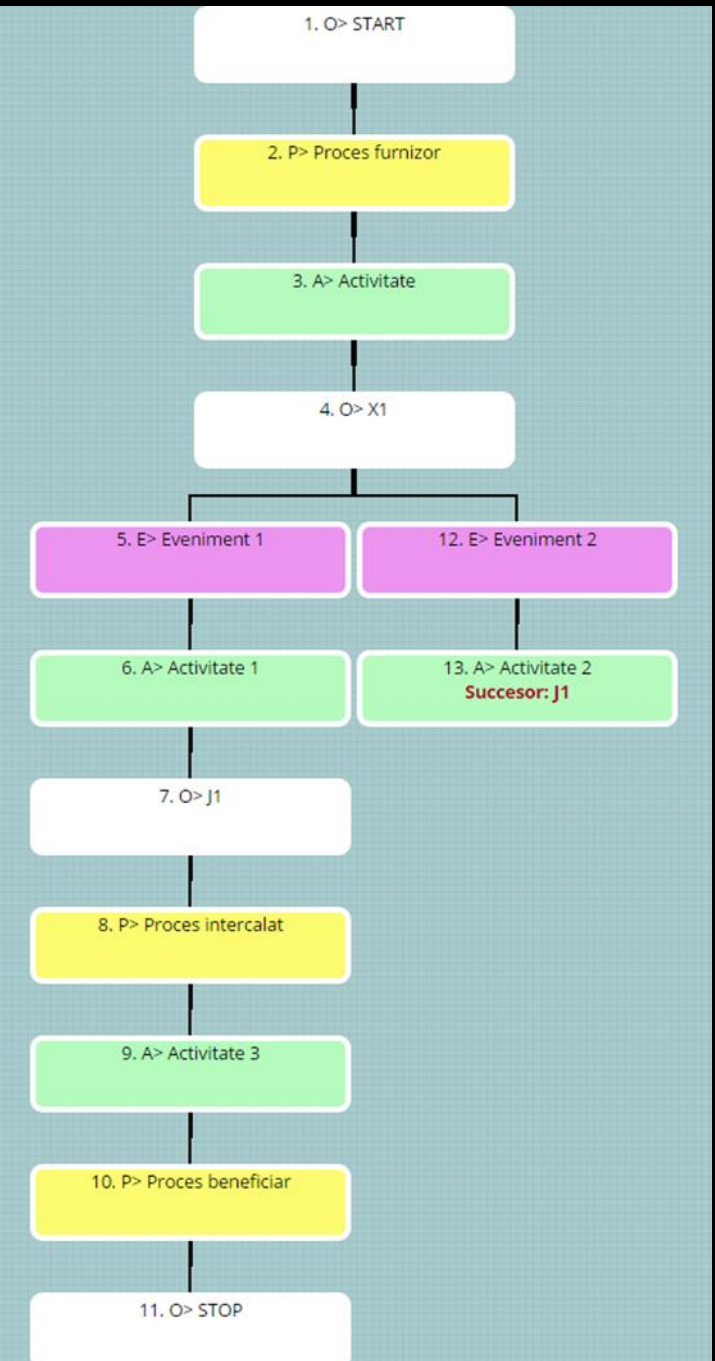


Folosește

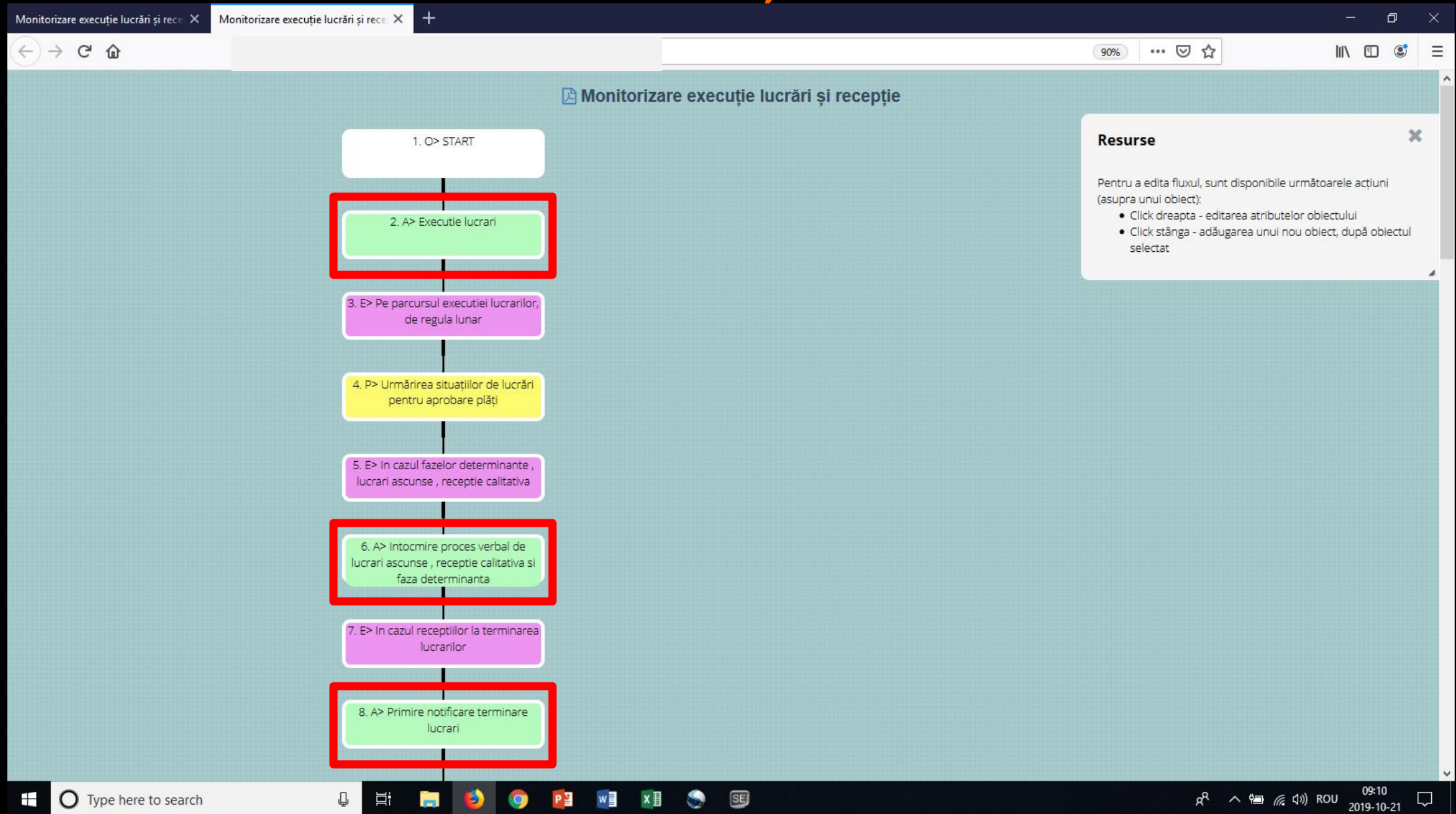
Presupune



- **Activități**
- Interfețe de proces
 - De intrare din alt proces în procesul curent
 - De ieșire din procesul curent spre alt proces
 - Bidirecționale (ieșire, execuția unui alt proces, revenire în procesul curent)
- Operatori
 - De ramificare a firelor de activitate
 - ȘI pentru a reprezenta execuția în paralel a mai multor fire (notați cu A_i)
 - SAU EXCLUSIV pentru a reprezenta execuția unui singur fir de activități din mai multe posibile (notați cu X_i)
 - SAU pentru a reprezenta execuția unui sau mai multor fire în funcție de context (notați cu O_i)
 - De confluență a două sau mai multe fire de activitate (notați cu J_i)
- Evenimente:
 - Declanșatoare (aparitia lor declanșează execuția unor activități)
 - Finalizatoare (starea la care a ajuns execuția procesului în urma execuției unor activități)
 - Descriptive (succed operatorilor de tip ȘI și rezumă activitățile de pe firul lor)
 - Discriminatoare (succed operatorilor SAU EXCLUSIV și SAU și precizează în ce caz se execută activitățile ce le urmează)



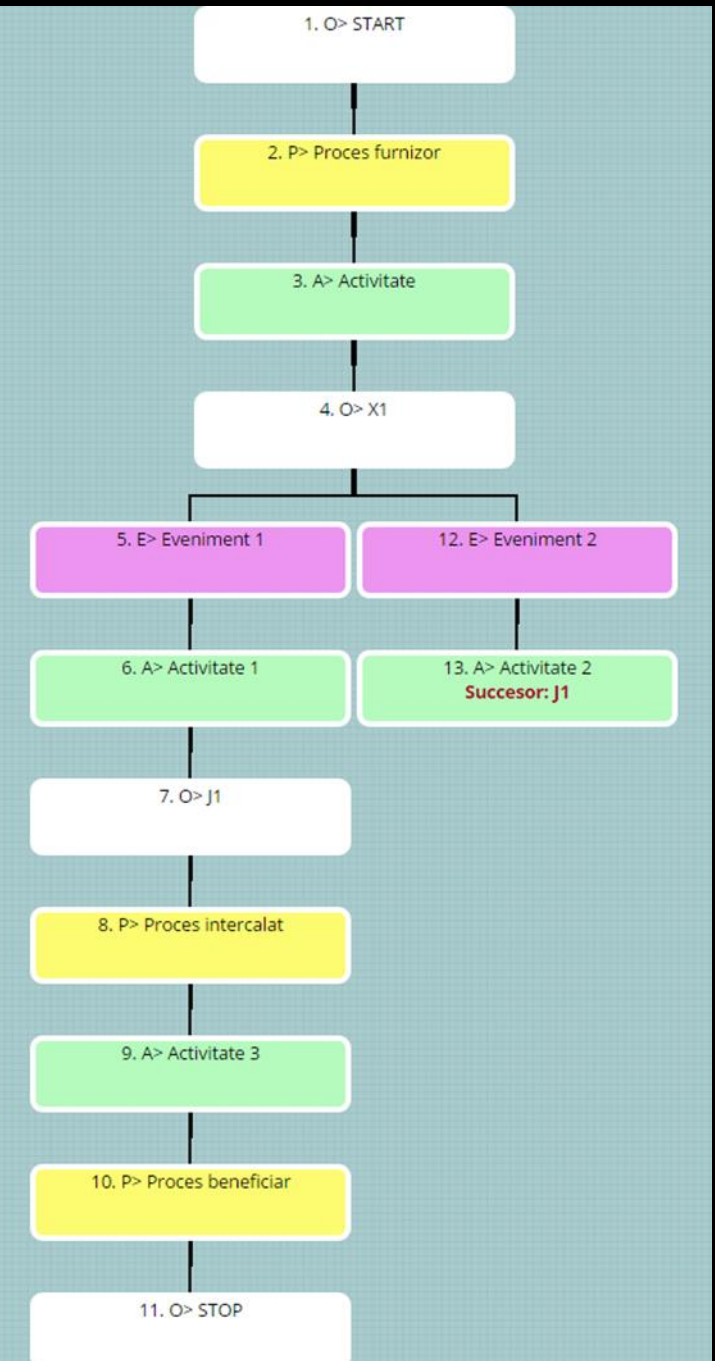
Activități



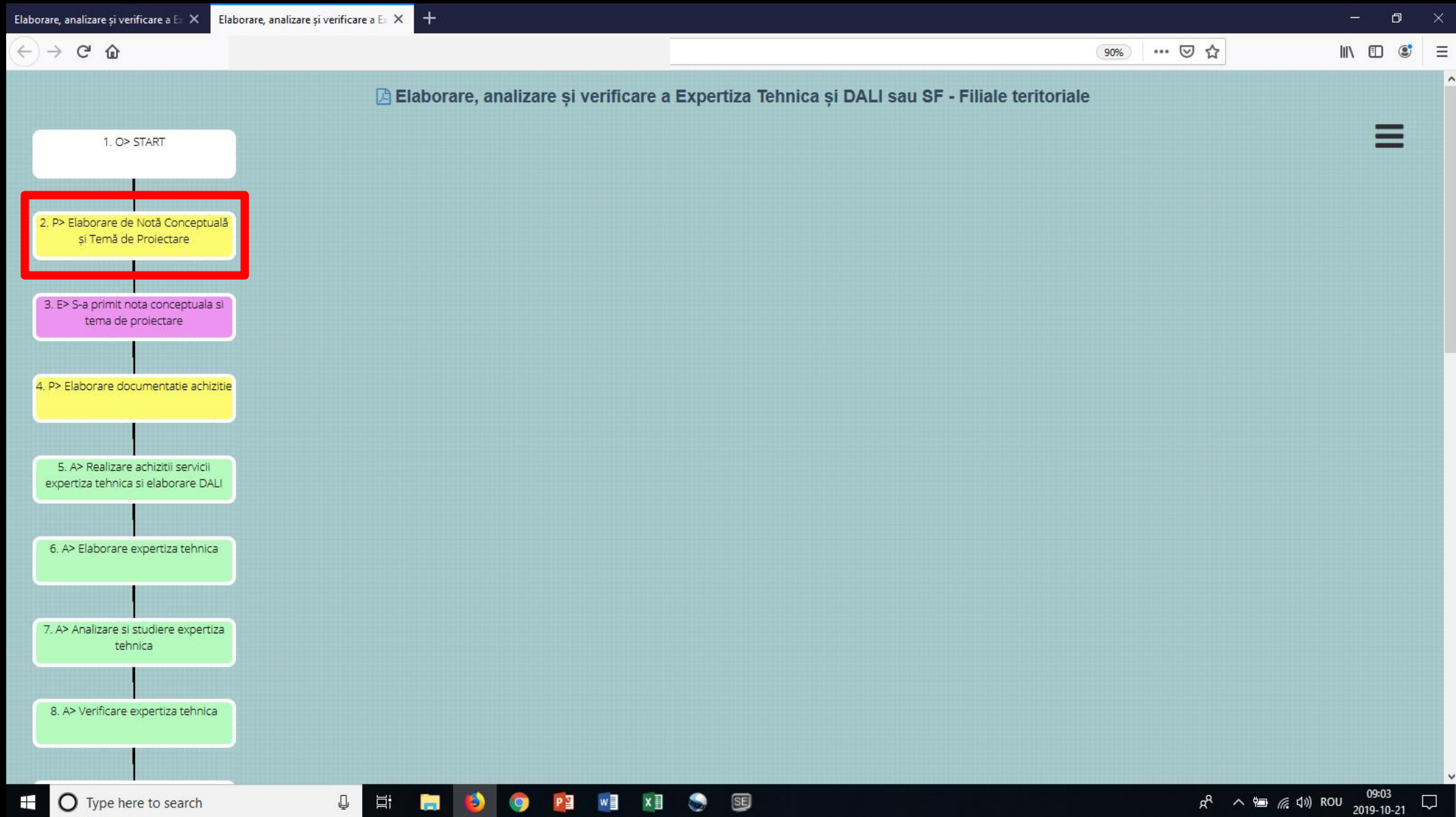
Flux

Quiz

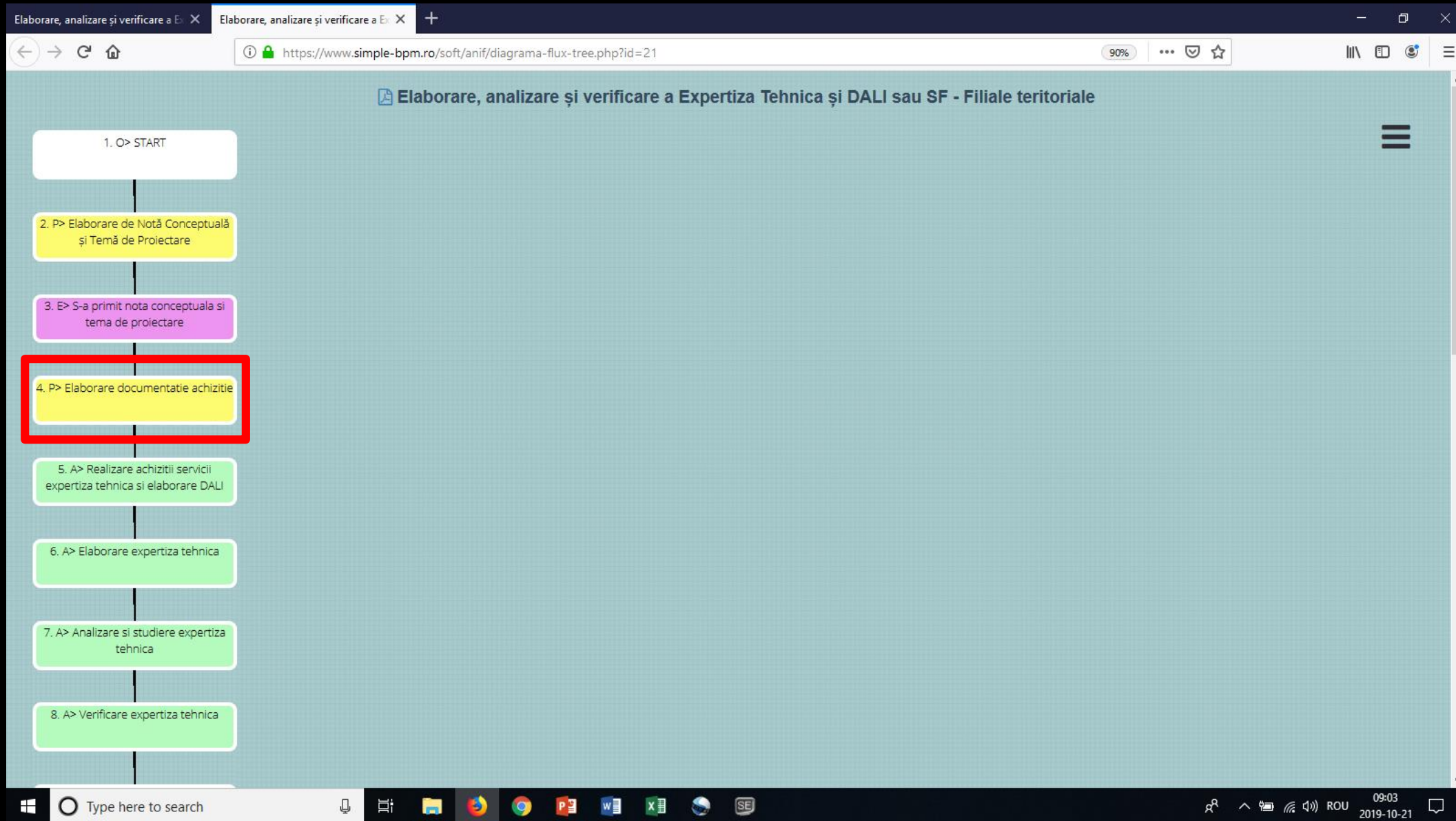
- Activități
- Interfețe de proces
 - De intrare din alt proces în procesul curent
 - De ieșire din procesul curent spre alt proces
 - Bidirecționale (ieșire, execuția unui alt proces, revenire în procesul curent)
- Operatori
 - De ramificare a firelor de activitate
 - ȘI pentru a reprezenta execuția în paralel a mai multor fire (notați cu A_i)
 - SAU EXCLUSIV pentru a reprezenta execuția unui singur fir de activități din mai multe posibile (notați cu X_i)
 - SAU pentru a reprezenta execuția unui sau mai multor fire în funcție de context (notați cu O_i)
 - De confluență a două sau mai multe fire de activitate (notați cu J_i)
- Evenimente:
 - Declanșatoare (apariția lor declanșează execuția unor activități)
 - Finalizatoare (starea la care a ajuns execuția procesului în urma execuției unor activități)
 - Descriptive (succed operatorilor de tip ȘI și rezumă activitățile de pe firul lor)
 - Discriminatoare (succed operatorilor SAU EXCLUSIV și SAU și precizează în ce caz se execută activitățile ce le urmează)



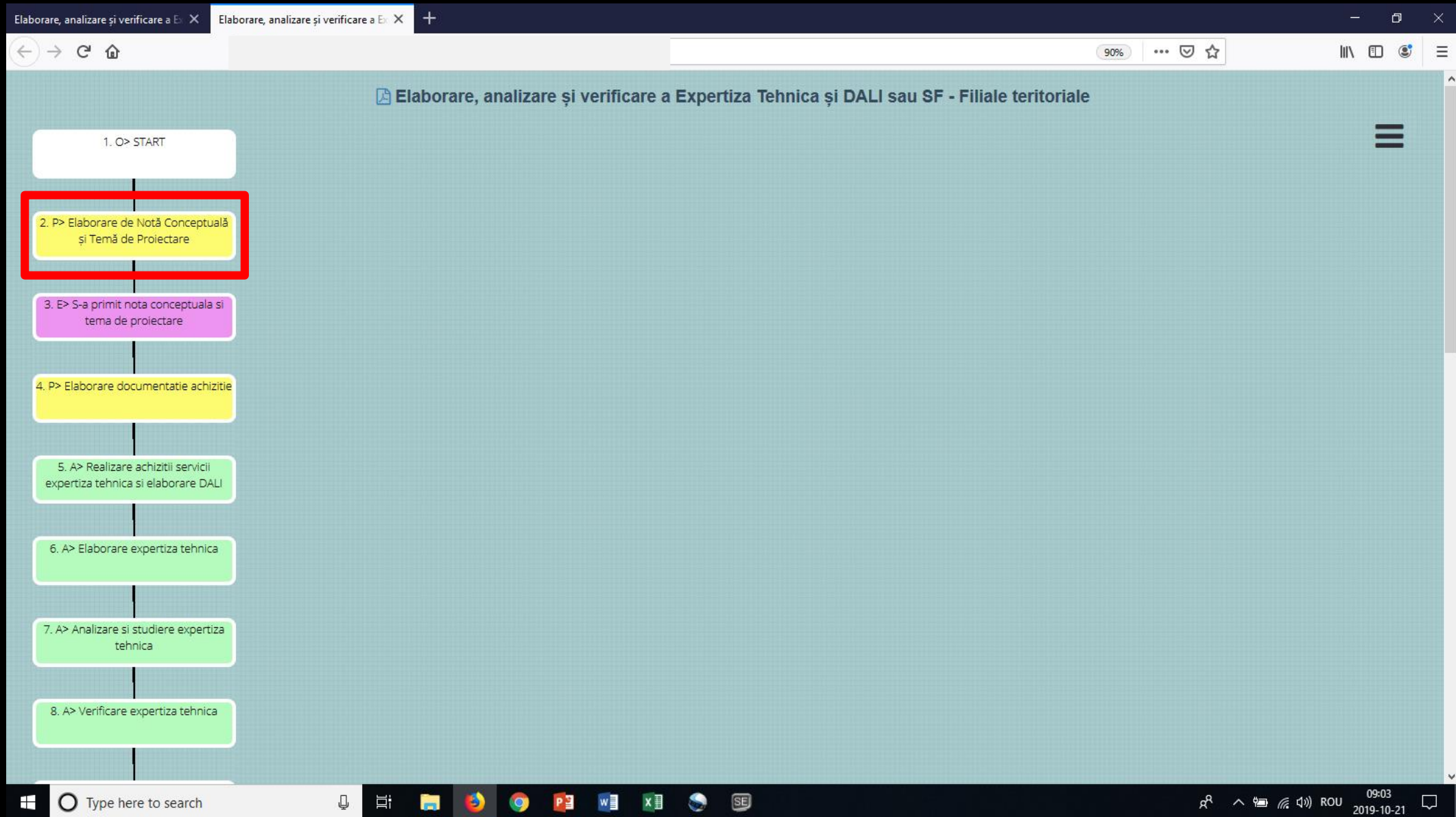
Interfață de proces: intrare



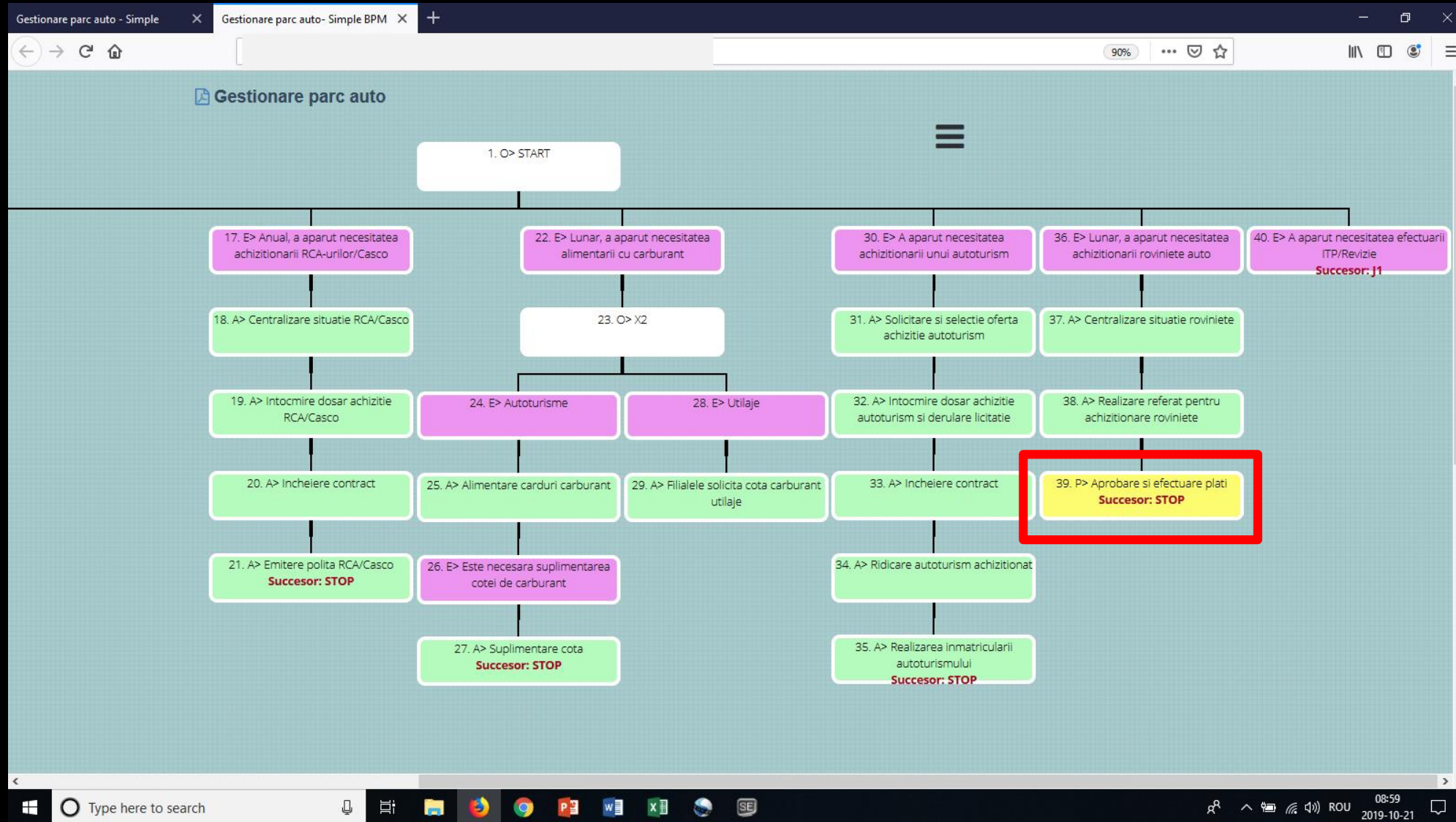
Interfață de proces: bidirecțională



Interfață de proces: intrare



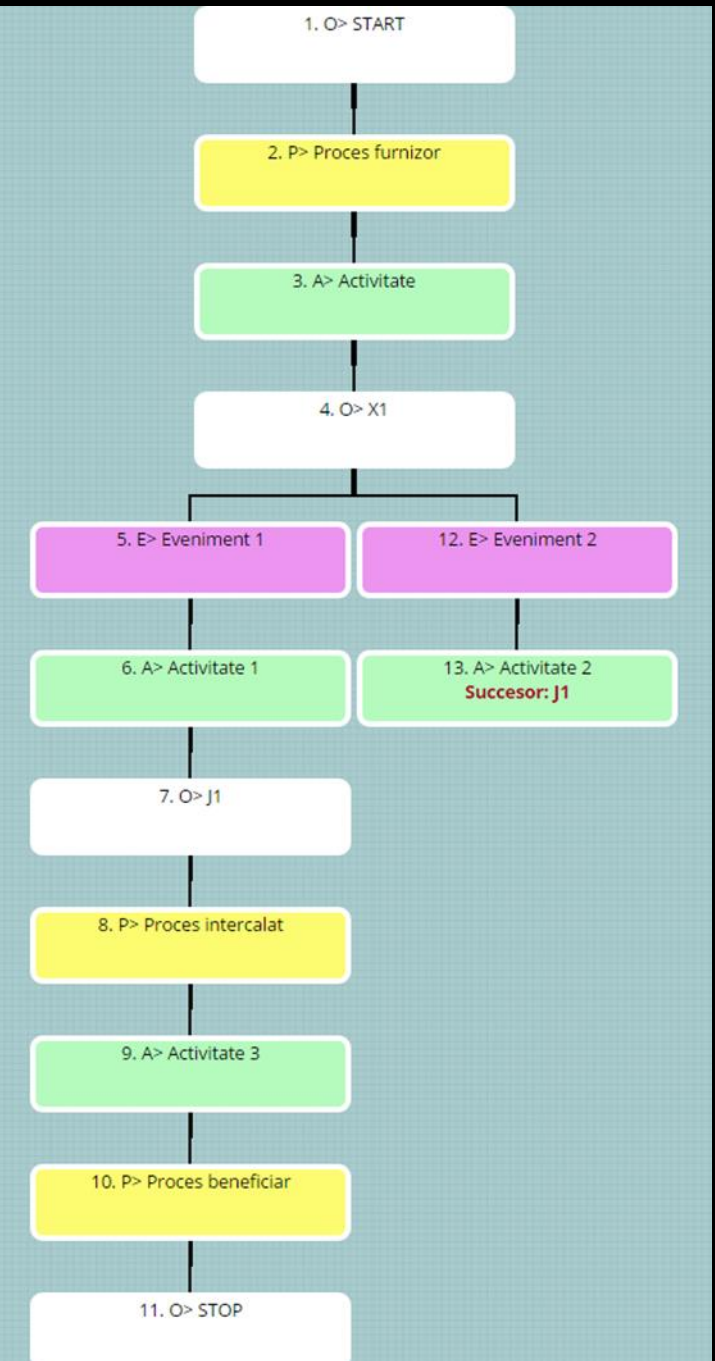
Interfață de proces (ieșire)



Flux

Quiz

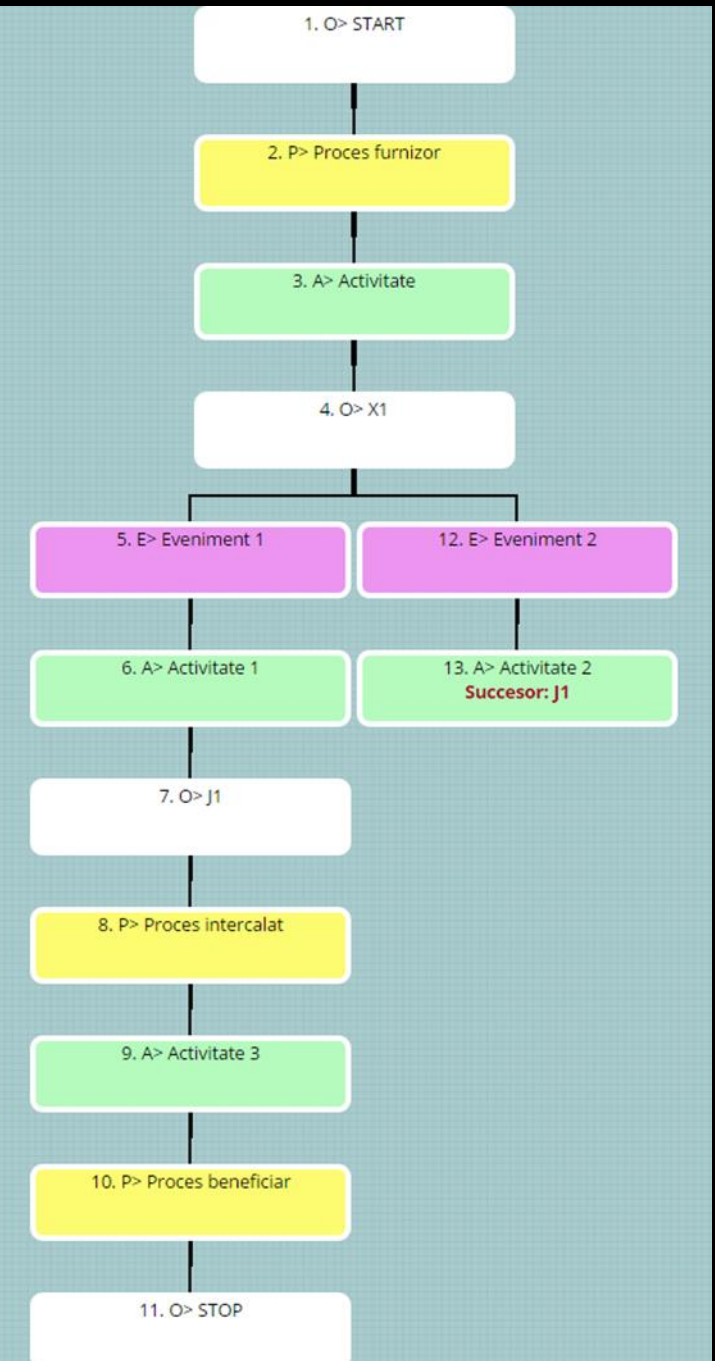
- Activități
- Interfețe de proces
 - De intrare din alt proces în procesul curent
 - De ieșire din procesul curent spre alt proces
 - Bidirecționale (ieșire, execuția unui alt proces, revenire în procesul curent)
- Operatori
 - De ramificare a firelor de activitate
 - ȘI pentru a reprezenta execuția în paralel a mai multor fire (notați cu A_i)
 - SAU EXCLUSIV pentru a reprezenta execuția unui singur fir de activități din mai multe posibile (notați cu X_i)
 - SAU pentru a reprezenta execuția unui sau mai multor fire în funcție de context (notați cu O_i)
 - De confluență a două sau mai multe fire de activitate (notați cu J_i)
- Evenimente:
 - Declanșatoare (apariția lor declanșează execuția unor activități)
 - Finalizatoare (starea la care a ajuns execuția procesului în urma execuției unor activități)
 - Descriptive (succed operatorilor de tip ȘI și rezumă activitățile de pe firul lor)
 - Discriminatorie (succed operatorilor SAU EXCLUSIV și SAU și precizează în ce caz se execută activitățile ce le urmează)



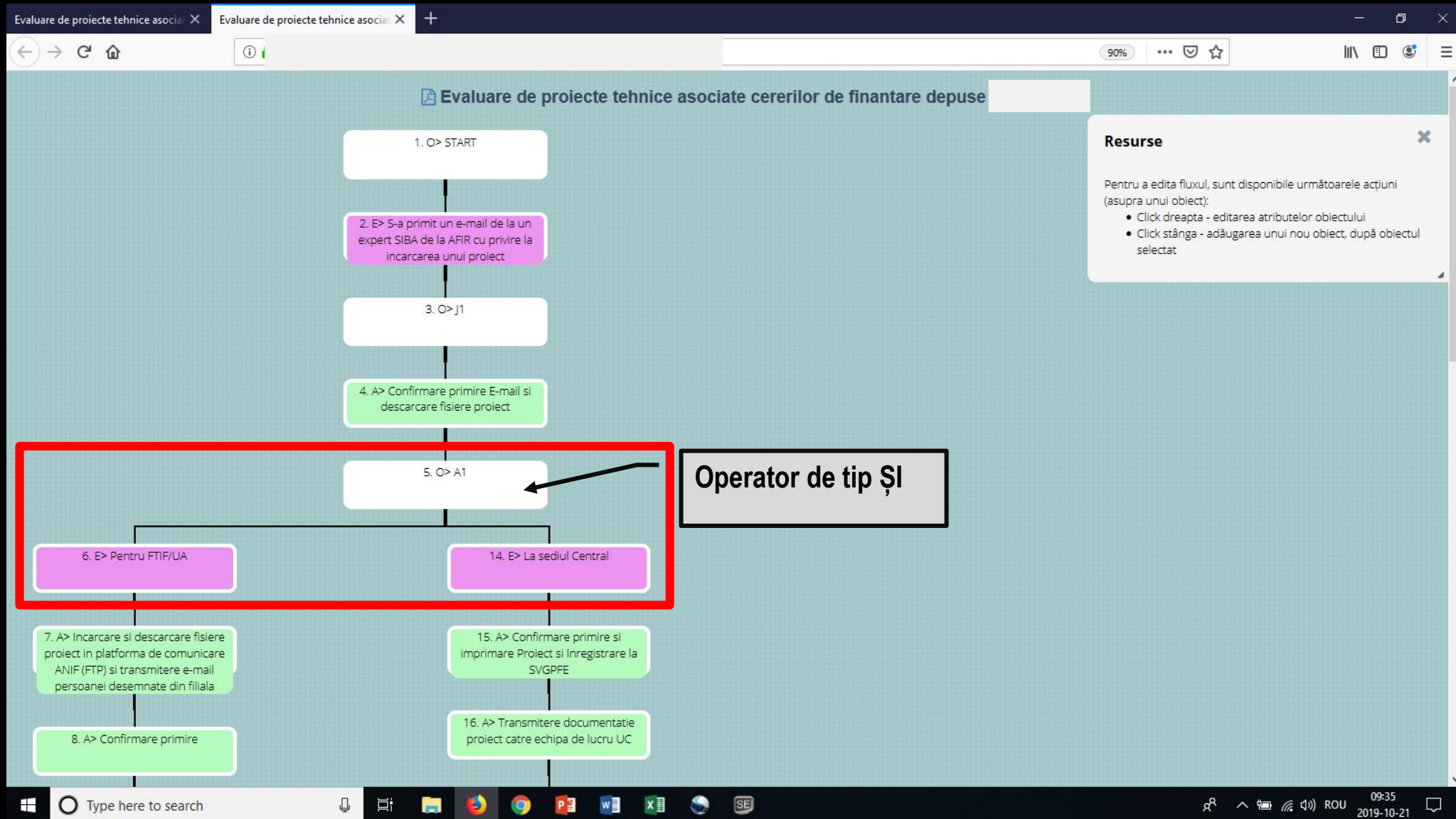
Flux

Quiz

- Activități
- Interfețe de proces
 - De intrare din alt proces în procesul curent
 - De ieșire din procesul curent spre alt proces
 - Bidirecționale (ieșire, execuția unui alt proces, revenire în procesul curent)
- Operatori
 - De ramificare a firelor de activitate
 - ȘI pentru a reprezenta execuția în paralel a mai multor fire (notați cu A_i)
 - SAU EXCLUSIV pentru a reprezenta execuția unui singur fir de activități din mai multe posibile (notați cu X_i)
 - SAU pentru a reprezenta execuția unui sau mai multor fire în funcție de context (notați cu O_i)
 - De confluență a două sau mai multe fire de activitate (notați cu J_i)
- Evenimente:
 - Declanșatoare (aparitia lor declanșează execuția unor activități)
 - Finalizatoare (starea la care a ajuns execuția procesului în urma execuției unor activități)
 - Descriptive (succed operatorilor de tip ȘI și rezumă activitățile de pe firul lor)
 - Discriminatoare (succed operatorilor SAU EXCLUSIV și SAU și precizează în ce caz se execută activitățile ce le urmează)



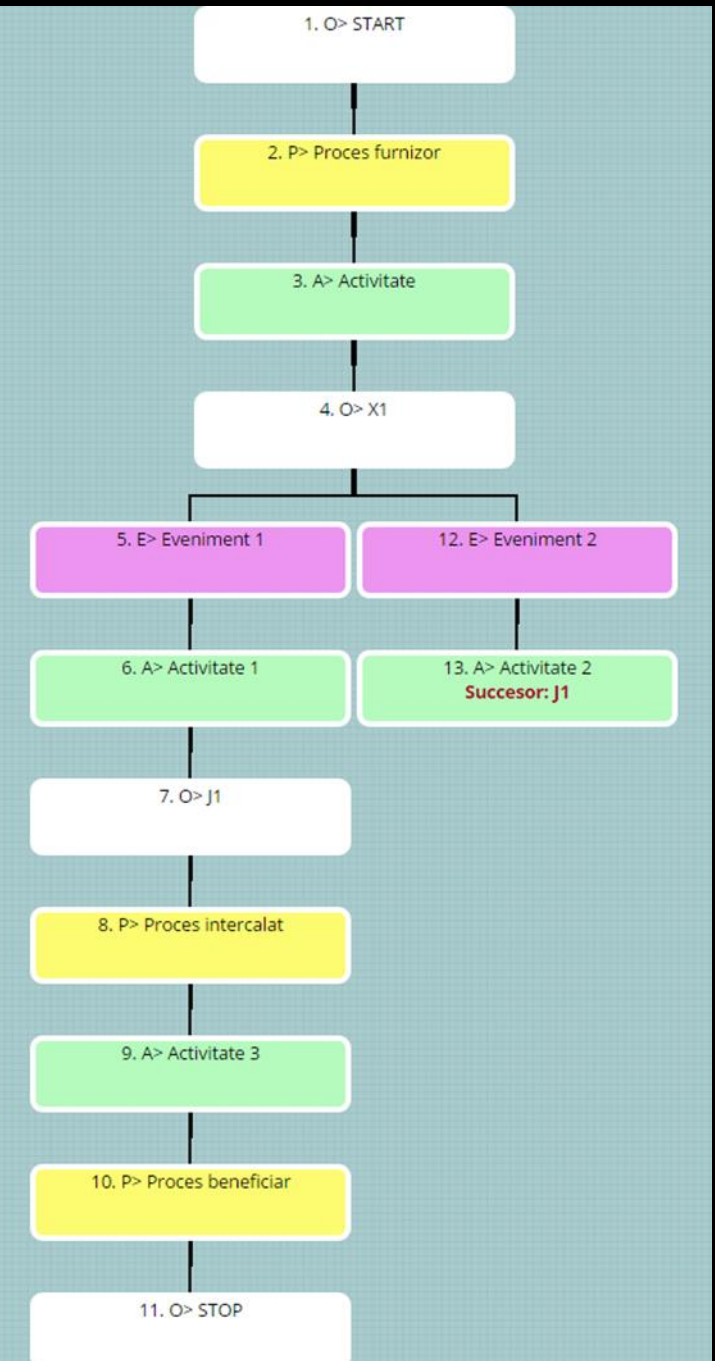
Operator de tip ȘI + Evenimente descriptive



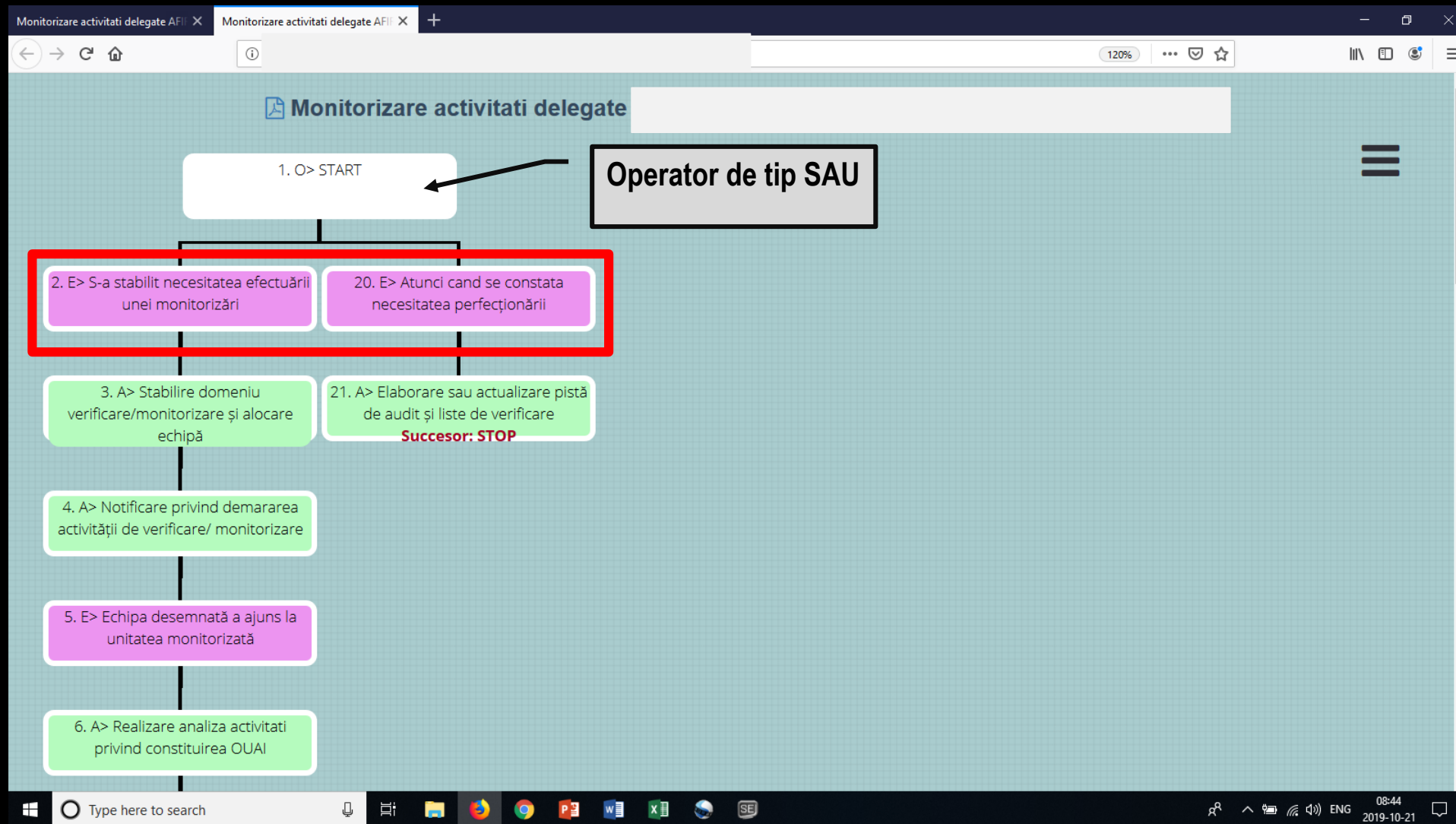
Flux

Quiz

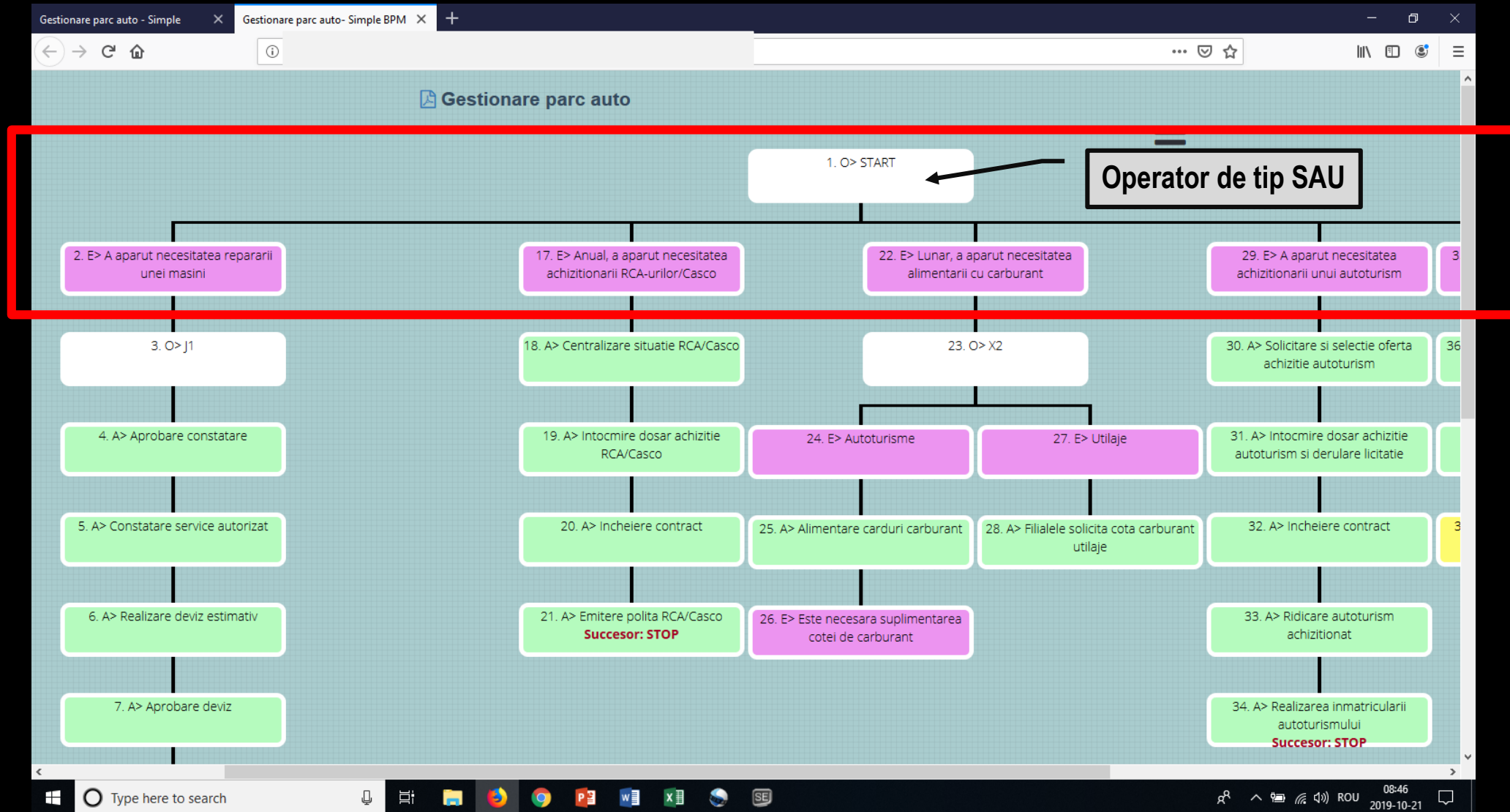
- Activități
- Interfețe de proces
 - De intrare din alt proces în procesul curent
 - De ieșire din procesul curent spre alt proces
 - Bidirecționale (ieșire, execuția unui alt proces, revenire în procesul curent)
- Operatori
 - De ramificare a firelor de activitate
 - ȘI pentru a reprezenta execuția în paralel a mai multor fire (notați cu A_i)
 - SAU EXCLUSIV pentru a reprezenta execuția unui singur fir de activități din mai multe posibile (notați cu X_i)
 - SAU pentru a reprezenta execuția unui sau mai multor fire în funcție de context (notați cu O_i)
 - De confluență a două sau mai multe fire de activitate (notați cu J_i)
- Evenimente:
 - Declanșatoare (apariția lor declanșează execuția unor activități)
 - Finalizatoare (starea la care a ajuns execuția procesului în urma execuției unor activități)
 - Descriptive (succed operatorilor de tip ȘI și rezumă activitățile de pe firul lor)
 - Discriminatoare (succed operatorilor SAU EXCLUSIV și SAU și precizează în ce caz se execută activitățile ce le urmează)



Operator SAU + Evenimente Declanșatoare



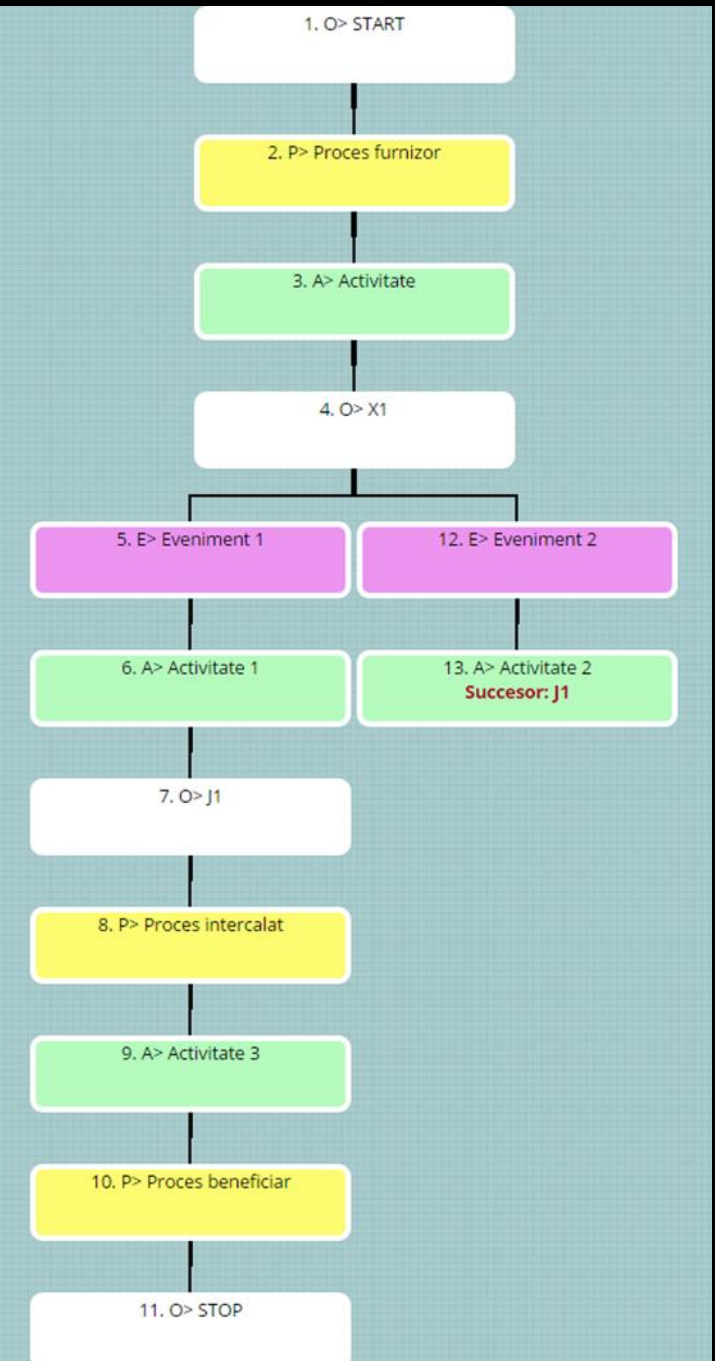
Operator SAU + Evenimente Declanșatoare



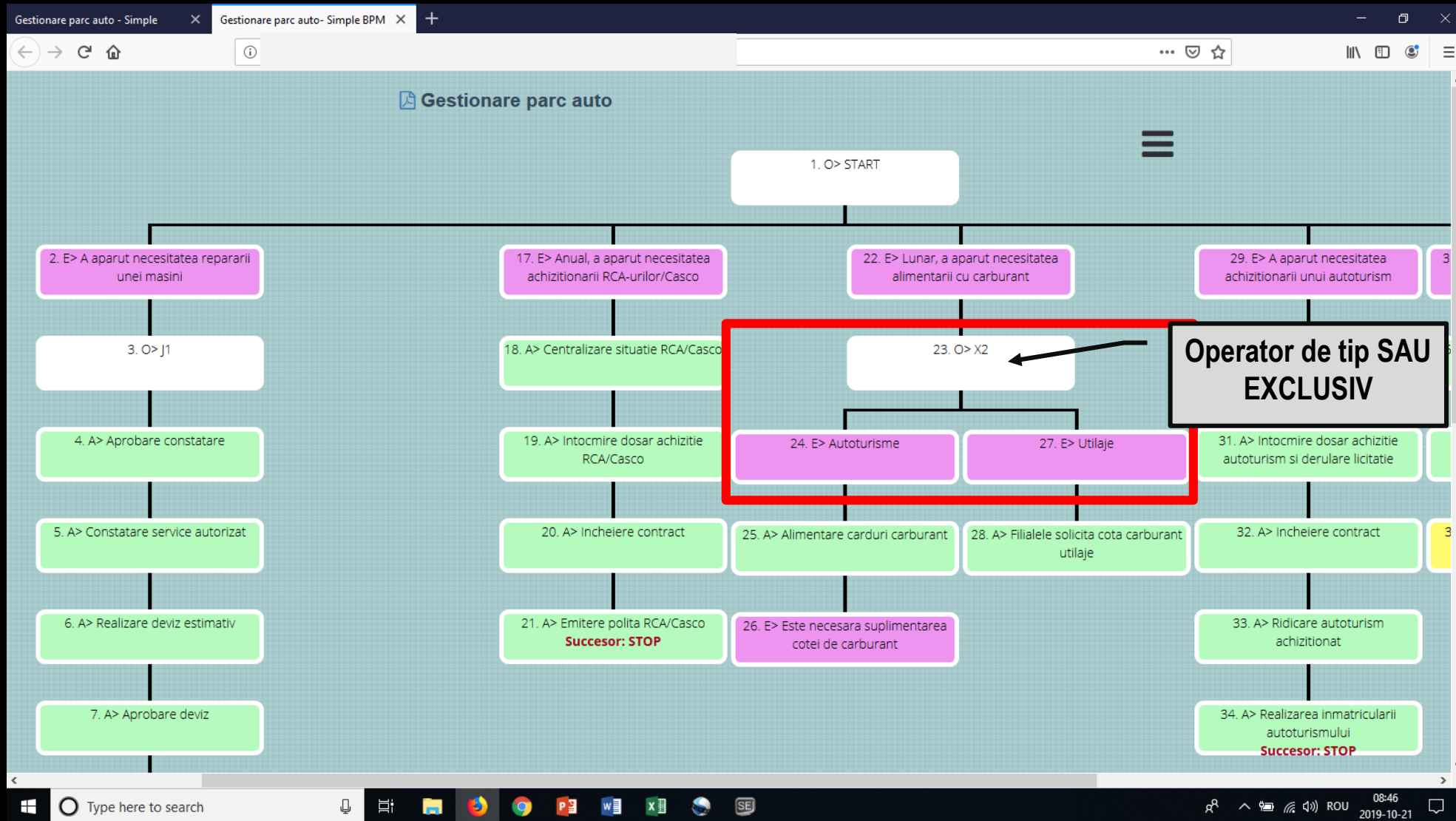
Flux

Quiz

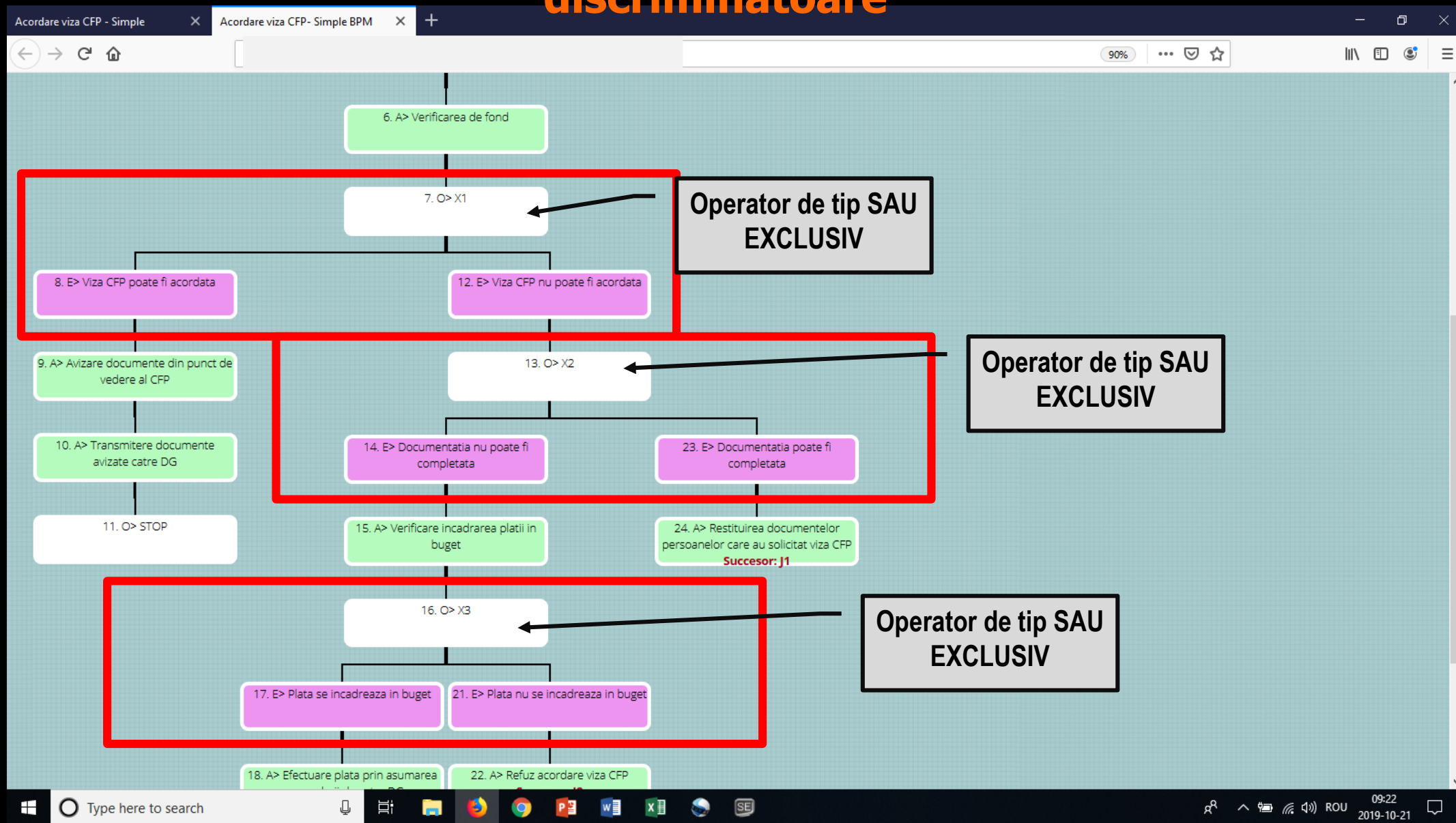
- Activități
- Interfețe de proces
 - De intrare din alt proces în procesul curent
 - De ieșire din procesul curent spre alt proces
 - Bidirecționale (ieșire, execuția unui alt proces, revenire în procesul curent)
- Operatori
 - De ramificare a firelor de activitate
 - ȘI pentru a reprezenta execuția în paralel a mai multor fire (notați cu A_i)
 - SAU EXCLUSIV pentru a reprezenta execuția unui singur fir de activități din mai multe posibile (notați cu X_i)
 - SAU pentru a reprezenta execuția unui sau mai multor fire în funcție de context (notați cu O_i)
 - De confluență a două sau mai multe fire de activitate (notați cu J_i)
- Evenimente:
 - Declanșatoare (aparitia lor declanșează execuția unor activități)
 - Finalizatoare (starea la care a ajuns execuția procesului în urma execuției unor activități)
 - Descriptive (succed operatorilor de tip ȘI și rezumă activitățile de pe firul lor)
 - Discriminatoare (succed operatorilor SAU EXCLUSIV și SAU și precizează în ce caz se execută activitățile ce le urmează)



SAU EXCLUSIV + Evenimente discriminatoare



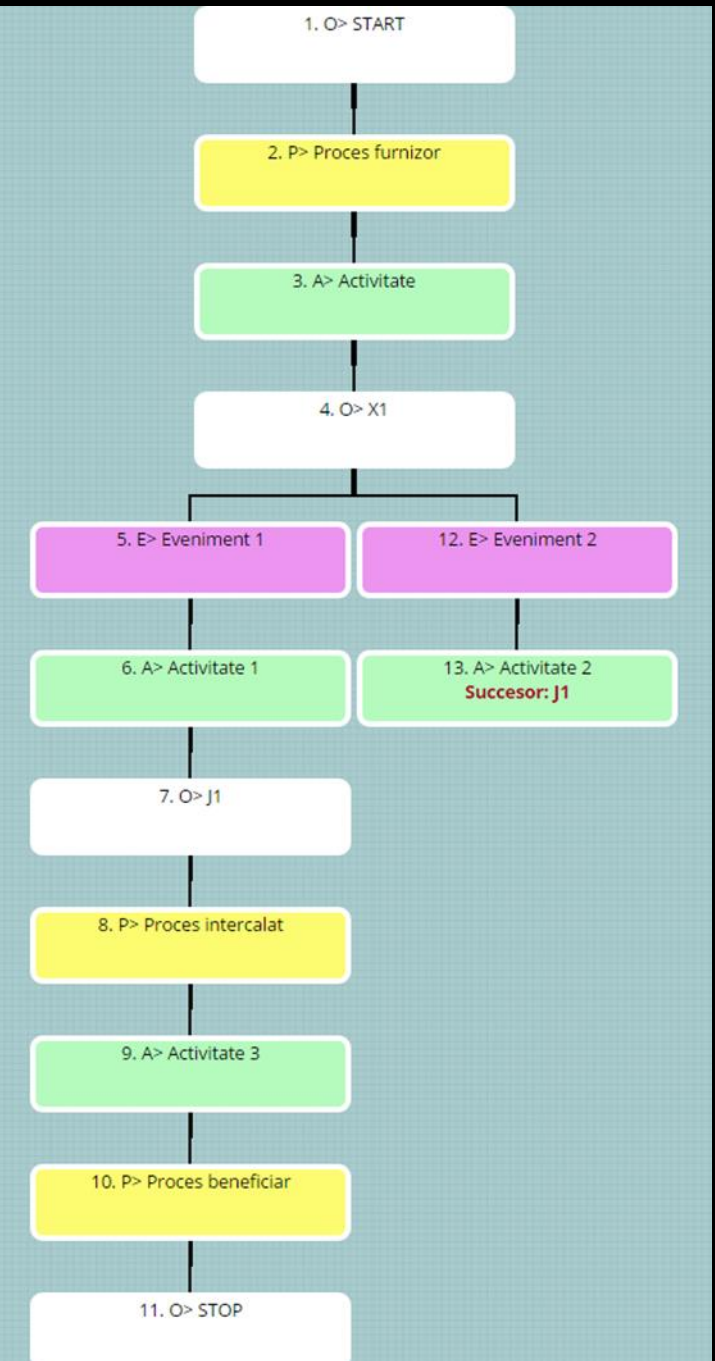
SAU EXCLUSIV + Evenimente discriminatoare



Flux

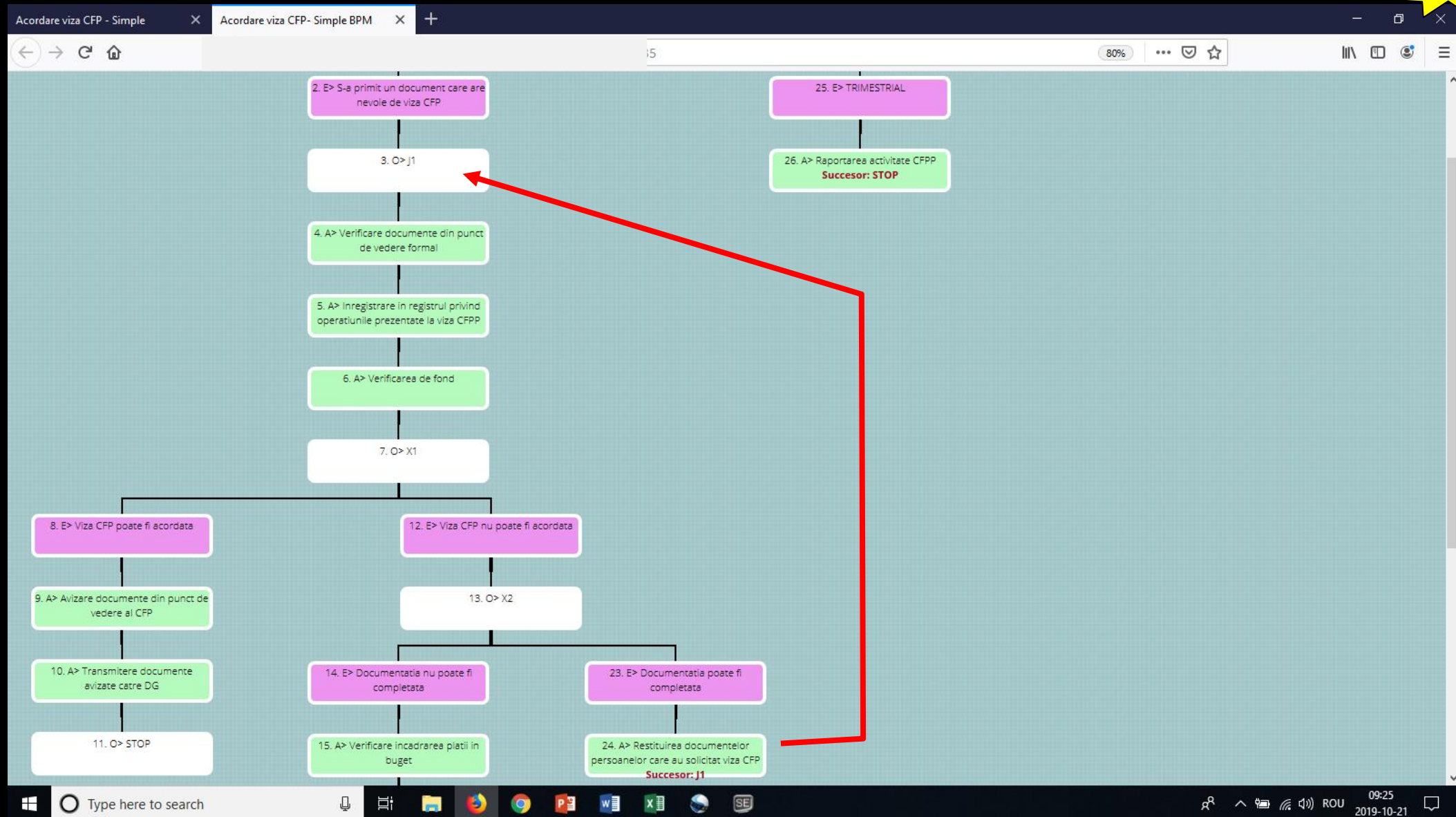
Quiz

- Activități
- Interfețe de proces
 - De intrare din alt proces în procesul curent
 - De ieșire din procesul curent spre alt proces
 - Bidirecționale (ieșire, execuția unui alt proces, revenire în procesul curent)
- Operatori
 - De ramificare a firelor de activitate
 - ȘI pentru a reprezenta execuția în paralel a mai multor fire (notați cu A_i)
 - SAU EXCLUSIV pentru a reprezenta execuția unui singur fir de activități din mai multe posibile (notați cu X_i)
 - SAU pentru a reprezenta execuția unui sau mai multor fire în funcție de context (notați cu O_i)
 - De confluență a două sau mai multe fire de activitate (notați cu J_i)
- Evenimente:
 - Declanșatoare (aparitia lor declanșează execuția unor activități)
 - Finalizatoare (starea la care a ajuns execuția procesului în urma execuției unor activități)
 - Descriptive (succed operatorilor de tip ȘI și rezumă activitățile de pe firul lor)
 - Discriminatoare (succed operatorilor SAU EXCLUSIV și SAU și precizează în ce caz se execută activitățile ce le urmează)

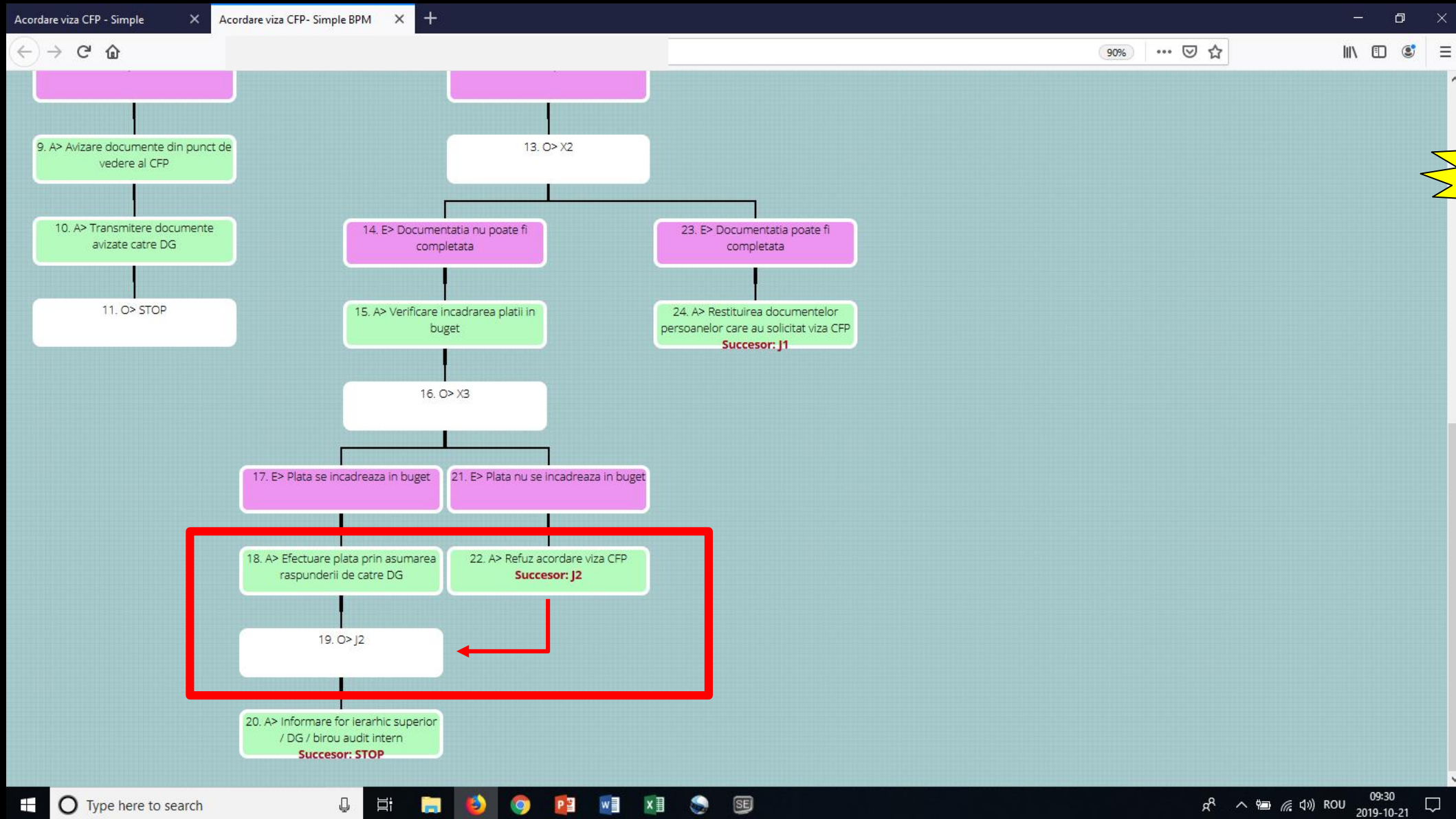


Operator de confluență utilizat într-o buclă de reluare a unor activități (executate iniția necorespunzător)

Quiz



Operator de confluență utilizat pentru continuarea mai multor fire de activitate cu un fir de activități comune tuturor cazurilor



Quiz

Tabelul sintetic; resurse

Tabelul sintetic

Quiz

Start +E> +A> +P> +O> Stop +M v							Complexitate: 44.0%	
	Nr.	Predecesor	Flux	Succesor	Agenți	Resurse, Riscuri		
 	1		O> START					
 	2	START	E> S-a primit o petiție via e-mail	START				
 	3		A> imprimare e-mail	J1	 E> expert registra	 I> Imprimantă  D> Petiție  Sw> E-mail		
 	4		O> J1					
 	5	J1	A> Înregistrare petiție		 E> expert registra	 D> registru de intrare  D> Petiție  Sw> registru electronic		
 	6		A> Verificare preliminară		 E> expert registra	 D> Petiție		
 	7		A> Repartizare către compartimentul de soluț	J2	 E> expert registra	 D> Petiție		
 	8		O> J2					
 	9	J2	A> Realizare analiză petiție	X1	 E> expert compartiment de specialitate	 D> Petiție  C> legislația în vigoare  Sw> aplicații informatice relevante		
 	10		O> X1					

Ce se face - Flux

Cine face - Agenți

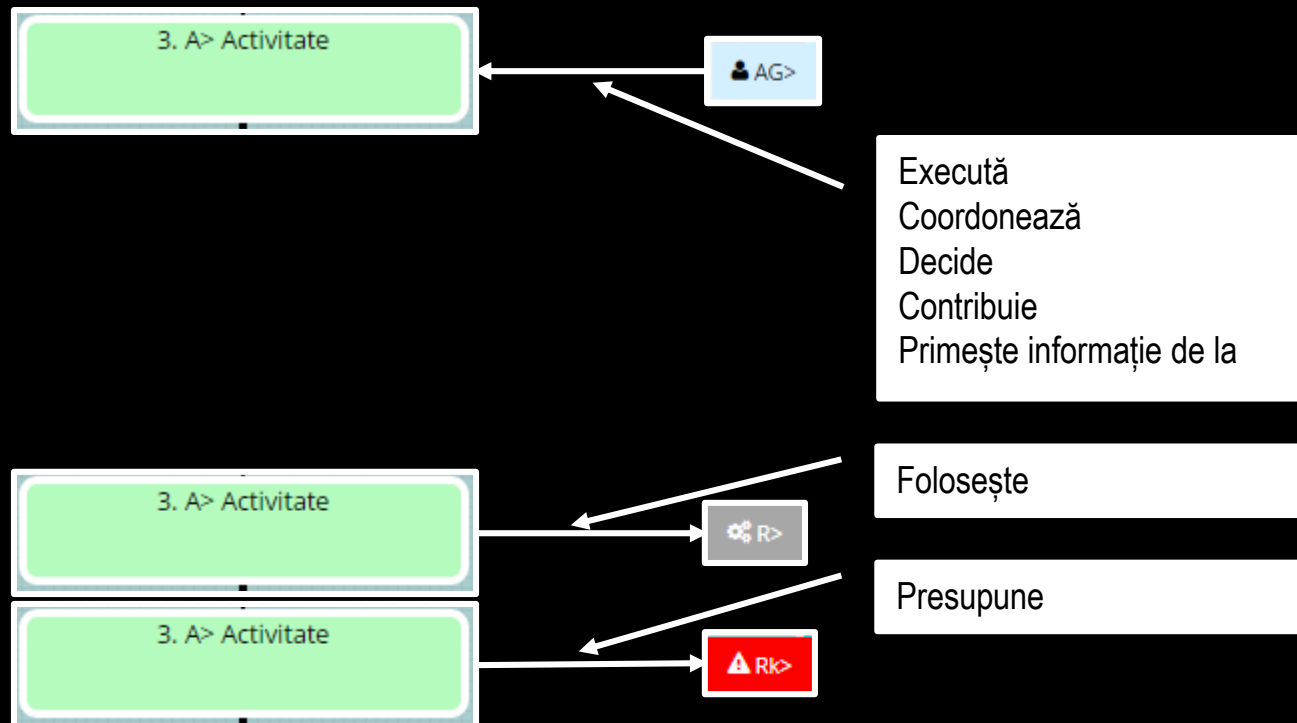
Cu ce face - Resurse

CE INFORMAȚII CONȚINE O PROCEDURĂ?

Reprezentarea proceselor

Quiz

- Obiecte de flux (ce se face?)
- Agenți (cine face?)
- Resurse / Riscuri (cu ce face?)



Gestionare parc auto - Simple

Gestionare parc auto- Simple BPM

Evaluare de proiecte tehnice asociat

+

← → ↺ 🏠

🔒 <https://www.simple-bpm.ro/soft/anif/process/11>

90% ... 📌 ⭐

📄 📑 📄 📄 📄

Mihai Pascadi

Panou de control

Modelare ▾

Activitate ▾

Fise de post ▾

Analiză ▾

Administrare ▾

🇬🇧

GESTIONARE PARC AUTO

Informații despre proces

Tabel sintetic

Descriere detaliată

Rol proces

Participanti

Legislație

Leții învățate

Checklist

Versiuni

Obiecte

Capitole

Start +E> +A> +P> +O> Stop +M ▾

Complexitate:

68.5%

	Nr.	Predecesor	Flux	Succesor	Agenți	Resurse, Riscuri
	1		☒ O> START			
	2	START	☒ E> A aparut necesitatea repararii unei masini	J1		
	3		☒ O> J1			
	4	J1	☒ A> Aprobare constatare		E> SVADM	
	5		☒ A> <u>Constatate service autorizat</u>		E> SVADM	Rk> Indisponibilizarea unui autoturism Rk> Indisponibilitatea persoanelor desemnate sa conduca autoturismele institutiei
	6		☒ A> Realizare deviz estimativ		T> SVADM E> Service auto	
	7		☒ A> Aprobare deviz	X1	E> SVADM D> DGA D> DECO D> DG	
	8		☒ O> X1			
	9	X1	☒ E> S-a aprobat reparatia completa	J2		
	10	X1	☒ E> Nu s-a aprobat reparatia	STOP		
	11	X1	☒ E> S-a aprobat partial reparatia			

par

⬆ ⬇

Highlight All Match Case Whole Words 1 of 9 matches

✕

🪟 🔍 Type here to search

ROU 10:00 2019-10-21

38

Resurse asociabile activităților

Quiz

Gestionare parc auto - Simple

https://www.simple-bpm.ro/soft/anif/process/11

90%

Mihai Pascadi

Constatare service autorizat

Denumire	Obiect	Relație
Serviciul Administrativ	Unitate organizațională	execută
Indisponibilizarea unui autoturism	Risc	presupune
Indisponibilitatea persoanelor desemnate sa conduca autoturismele institutiei	Risc	presupune

Închide

par

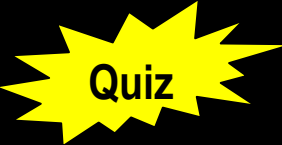
Highlight All Match Case Whole Words 1 of 9 matches

Type here to search

09:57 2019-10-21

- Documente
- Agenți structurali (precizați în organigramă și statul de funcțiuni)
- Agenți generici
- Resurse generice
- Instrumente
- Riscuri
- Cunoștințe
- Software
- Date cu Caracter Personal
- Link-uri către pagini de intranet/internet

Despre agenți



Quiz

- Agenți structurali (pentru că sunt precizați în documentele care stabilesc structura – de resurse umane – a organizației)
 - Unități organizaționale (lista și relațiile ierarhice între ele se regăsesc în organigrama companiei)
 - Posturi (lista de posturi corespunzătoare fiecărei unități organizaționale se regăsește în ștatul de funcțiuni al organizației)
 - Posturi+Unități organizaționale (ex. Consilier – Departamentul Resurse Umane)
- Agenți generici : atunci când o activitate poate fi realizată de către mai multe posturi din organizație, poate fi mai practic să se utilizeze un agent generic în locul unei liste lungi de posturi. De exemplu, dacă o organizație are 12 directori de filiale teritoriale,
 - în loc să precizăm 12 agenți structurali
 - (Director de filială 1,...,
 - Director de filială 12)
 - putem utiliza un singur agent generic "Director de filială"

Alte exemple de agenți generici: "Angajat" (nu putem asocia toate posturile din organizație unei organizații), "Manager de proiect", "Președinte de comisie disciplinară", "Echipa de proiect".

Pentru agenți externi organizației, utilizăm tot agenți generici.

Alte informații utilizate în modelarea proceselor: Informații generale

Quiz

PDCA cycle - Google Search x (17) ISO 9001 IN A NUTSHELL | x Realizare verificari specifice neces...

simple-bpm.ro/soft/anif/process/2

Apps Ventilatoare Panouri solare Jucarii Fier forjat Policarbonat Piatra naturala Consulting EU projects Piscine Panouri sandwich Cursuri AI Jobs Movies Other bookmarks

Simple BPM SOFTWARE Mihai Pascadi

Panou de control Modelare Activitate Fise de post Analiză Administrare

REALIZARE VERIFICARI SPECIFICE NECESARE IN IMPLEMENTAREA TEHNICA SI FINANCIARA A SM4.3

Informații despre proces Tabel sintetic Descriere detaliată Rol proces Participanti Legislație Lecții învățate Checklist Versiuni Obiecte Capitole

+ Adăugare

Tip obiectiv	Obiectiv	Indicatori de performanță	Valori țintă	Fisier	Descriere
Informații despre proces					
Aprobator					
Rezumatul procedurii					
Livrabil					
Beneficiarul livrabilului					

Type here to search

12:09 2019-10-26

- Obiective (de proces)
- Aprobator
- Rezumatul procedurii
- Livrabil
- Beneficiarul livrabilului
- Necesitatea procesului
- Necesitatea procedurii
- Definiții
- Probleme identificate
- Intrări
- Furnizori
- Volume de execuție
- Etc.

Alte informații utilizate în modelarea proceselor: Legislație aplicabilă

Quiz

PDCA cycle - Google Search x | (17) ISO 9001 IN A NUTSHELL | x | Realizare verificari specifice necesare x

simple-bpm.ro/soft/anif/process/2

Apps Ventilatoare Panouri solare Jucarii Fier forjat Policarbonat Piatra naturala Consulting EU projects Piscine Panouri sandwich Cursuri AI Jobs Movies Other bookmarks

Simple BPM SOFTWARE Mihai Pascadi

Panou de control Modelare Activitate Fise de post Analiză Administrare

REALIZARE VERIFICARI SPECIFICE NECESARE IN IMPLEMENTAREA TEHNICA SI FINANCIARA A SM4.3

Informații despre proces Tabel sintetic Descriere detaliată Rol proces Participanti **Legislație** Lecții învățate Checklist Versiuni Obiecte Capitole

10

Adăugare lege nouă

Tip	Nr.	An	Titlu
Regulament	1303	2013	• Regulamentul (UE) nr.1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013, de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune, Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1083/2006 al Consiliului, cu modificările și completările ulterioare; Adaugă pentru acest proces
Regulament	1011	2014	Regulamentul de punere în aplicare nr. 1011/2014 de stabilire a normelor detaliate de punere în aplicare a Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului cu privire la modelele de prezentare a anumitor informații către Comisie și normele detaliate referitoare la schimbul de informații între beneficiari și autoritățile de management, autoritățile de certificare, autoritățile de audit și organismele intermediare Adaugă pentru acest proces
Regulament	1310	2013	Regulamentul (UE) nr. 1310/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 de stabilire a anumitor dispoziții tranzitorii privind sprijinul pentru dezvoltare rurală acordat din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR), de modificare a Regulamentului (UE) nr. 1305/2013 al Parlamentului European și al Consiliului în ceea ce privește resursele și repartizarea acestora pentru anul 2014 și de modificare a Regulamentului (CE) nr. 73/2009 al Consiliului și a Regulamentelor (UE) nr. 1307/2013, (UE) nr. 1306/2013 și (UE) nr. 1308/2013 ale Parlamentului European și ale Consiliului în ceea ce privește aplicarea acestora în anul 2014; Adaugă pentru acest proces
Program		2016	• Programul Național de Reabilitare a Infrastructurii Principale de Irigații din România aprobat prin H.G. nr. 793/26.10.2016, cu modificările și completările ulterioare Adaugă pentru acest proces
Lege	10	1995	privind calitatea în construcții, republicată, cu modificările și completările ulterioare; Adaugă pentru acest proces
Lege	107	1996	Legea apelor cu modificările și completările ulterioare Adaugă pentru acest proces
Lege	10	1995	Legea nr. 10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificări și completări ulterioare Adaugă pentru acest proces

- Tipul actului
- Numărul
- Anul
- Denumirea actului normativ

Alte informații utilizate în modelarea proceselor: gruparea obiectelor de flux și resurselor în capitole

Quiz

- Odată cu asocierea unui obiect de flux cu un capitol, toate resursele sale se asociază aceluși capitol

PDCA cycle - Google Search | (17) ISO 9001 IN A NUTSHELL | Realizare verificari specifice necesare

simple-bpm.ro/soft/aniif/process/2

Simple BPM SOFTWARE

Mihai Pascadi

Panou de control Modelare Activitate Fise de post Analiză Administrare

REALIZARE VERIFICARI SPECIFICE NECESARE IN IMPLEMENTAREA TEHNICA SI FINANCIARA A SM4.3

Informații despre proces Tabel sintetic Descriere detaliată Rol proces Participanti Legislație Lecții învățate Checklist Versiuni Obiecte Capitole

+ Adăugare capitol Obiecte neclasificate (0)

#	Acțiuni	Denumire	Descriere	Obiecte
1		INREGISTRARE CERERE PENTRU ELIBERARE ADEVERINTA		1. O> START 2. E> S-a prezentat un reprezentant al unui potential solicitant proiect SM4.3 26. E> S-a prezentat un reprezentant al unui potential solicitant de proiect SM4.3 pentru care s-a mai eliberat o Adeverinta ANIF in alta forma decat cea din Anexa 4 3. O> J1 4. A> Identificare - legitimare reprezentant solicitant 5. A> Depunere - înregistrare Cerere eliberare Adeverință ANIF
2		ELIBERARE ADEVERINȚĂ DE CĂTRE FILIALA TERITORIALĂ/UA		10. A> Identificare amenajare pentru care se solicită Adeverință 11. A> Verificare regăsire plot/ploturi în tabelul "Analiza viabilității economice a sistemelor de irigații" 12. A> Verificare apartenență instalații de irigații / elemente de infrastructură de irigații supuse modernizării și care deservesc ploturile la un sistem de irigații în trecutul recent 13. O> X1 14. E> Sistemul de irigații din care fac parte plotul / ploturile a irigații în trecutul recent 15. A> Verificare regăsire sistem de irigații în suprafața administrată de Filiala Teritorială ANIF / Unitate de Administrare din Lista amenajărilor viabile economic (...) 16. A> Verificare stadiu infrastructură principală de irigații aferentă plotului / ploturilor studiate (modernizată, nemodernizată, nefuncțională) 17. A> Verificare suprafață maximă posibil de udat 18. A> Realizare vizită pentru verificare conformitate date din documente cu situația de pe teren 19. A> Întocmire fișă de verificare documente

https://www.simple-bpm.ro/soft/aniif/#capitole-process